



UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO
JUNTA DE GOBIERNO
SISTEMA DE RETIRO

JUNTA DE RETIRO

SISTEMA DE RETIRO UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO

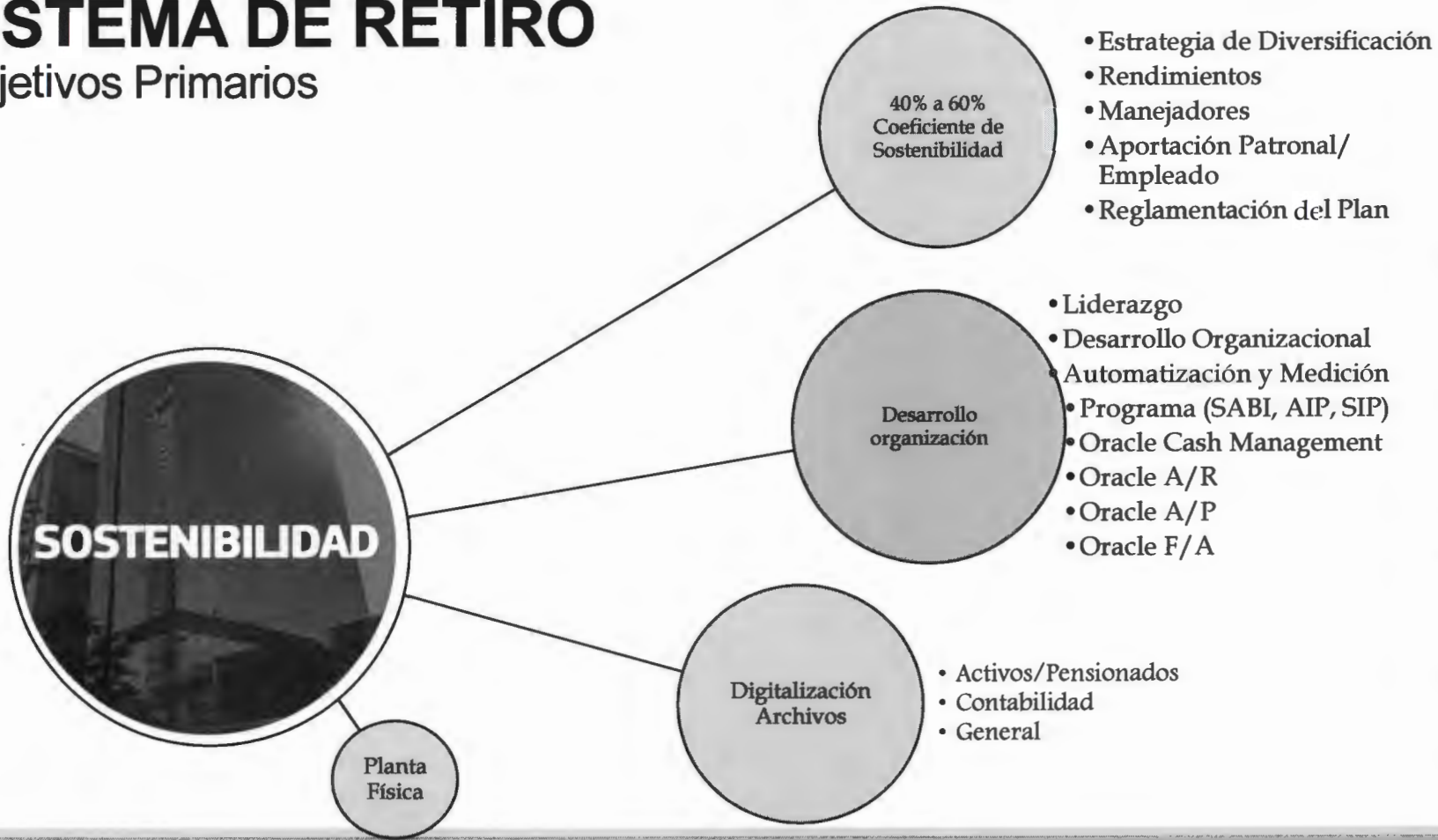
27 DE MAYO DE 2016

María del Carmen López, CTP
Directora Ejecutiva

Héctor Ortiz Vargas, CBC, CEIP
Sub-Director Ejecutivo

SISTEMA DE RETIRO

Objetivos Primarios



RELEVANCIA





UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO
JUNTA DE GOBIERNO
SISTEMA DE RETIRO

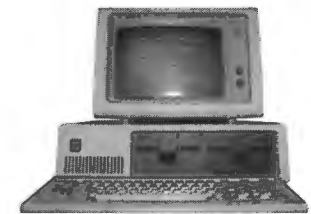
AUTOMATIZACIÓN

IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS MECANIZADOS



Sistema Mecanizado Actual - Legacy

- Sistema desarrollado para los años 70's - Cobol y RPG.
- Programación adquirida de otra agencia y modificada para Retiro
- Se accede a través de terminales instalados en las PC's
- Interacciones legacy: Crystal Report, Vipp, SQL, MS Word, MS Excel, Visual Studio.



Pantalla de Terminal - Integrity

Tera Term Web 3.1 (Integrity) - 136.145.11.12 VT

File Edit Setup Web Control Window Help

SISTEMA DE RECIBOS

FECHA :	02-03-2016	ξS	APO. PATRONAL	4551000016..	0.00	
MASTER :	DIC-15	ξS	APO. IN. (A/F/R) F	4552000016..	0.00	
NUM REC:	AC-__	ξN	DUP. DOCUMENTOS	4166000016..	0.00	
τ		ξS	INT. MORA (H/P)	4583000016..	0.00	
τ		ξS	INT. PERSONALES	4811000016..	0.00	
ACCIÓN : C		ξS	INT. HIPOTECARIOS	4812000016..	0.00	
		ξS	INT. APORTACIONES	4815000016..	0.00	
C= CREAM	D= DESPL	N= CANC	ξN	OTROS INGRESOS	4599000016..	0.00
I= IMPRI	S= SALIR		ξS	DEP SNC (P/A/S)	2451100500..	0.00
τ		ξN	DEP. TRANS APO	2451100600..	0.00	
		ξS	COBRO PERS (R)	2452000000..	0.00	
SEG SOC:	___-__-__	ξS	COBRO HIPOTECARIO	2453000000..	0.00	
NOMBRE :	_____	ξS	PRINC HIP (A/S)	1484500100..	0.00	
		ξS	PRINC PER (A/S)	1482510100..	0.00	
		ξS	RESERVA HIPOTECA	2521500100..	0.00	
RECIBO :	_____	ξN	SEG. CTA. HIP.	2521500400..	0.00	
AÑO FIS:	15-16	ξN	RES. SEG VIDA PER	2521510400..	0.00	
SEC ECO:	01	ξN	DEP. TRANSITORIOS	2451400000..	0.00	
		ξS	APO APL (P/A/S)	2451055300..	0.00	
		ξS	TOPE C94(P/A/S)	2451094300..	0.00	
TOTAL :	0.00	ξS	TOPE 11%(P/A/S)	2451139300..	0.00	
μ		ξN			0.00	

Situaciones de impacto operacional

- Limitación en estructura de los archivos
 - Capacidad limitada para la expansión de las columnas existentes y/o añadir campos nuevos por nuevos requerimientos.



001305	02	SEXO-A		PIC 9.	11-11
001306	02	FILLER		PIC X.	
001307	02	FECHA-NACIO-A.			13-20
001307		04 MES-NACIO-A		PIC 99.	13-14
001307		04 DIA-NACIO-A		PIC 99.	15-16
001307		04 AÑO-NACIO-A		PIC 9999.	17-20
001308	02	FILLER		PIC X.	
001309	02	ANOS-SERVICIO-A		PIC 9(2)V99.	22-25
001310	02	FILLER		PIC X.	
001311	02	SALARIO-MENSUAL-A		PIC 9(5)V99.	27-33
001312	02	FILLER		PIC X.	
001314	02	APORTACION-ACUMULADA-JUN3005-A		PIC 9(6)V99.	35-42




Abrams, Therese	Hillsboro, OR	2139	27	F	25 To 29 Years Of Age
Abulencia, Madelaine	Lake Oswego, OR	1929	23	F	20 To 24 Years Of Age
Accinelli, Anthony	Beaverton, OR	1356	25	M	25 To 29 Years Of Age
Accinelli, Beth	Beaverton, OR	1355	25	F	25 To 29 Years Of Age
Achilles, Lisa	Gresham, OR	1079	48	F	45 To 49 Years Of Age
Ackles, Heather	Portland, OR	2153	32	F	30 To 34 Years Of Age

Limitación en estructura de los archivos

- Integridad de datos
 - Los datos no se almacenan de forma íntegra provocando impacto a:
 - ✓ Consultas a registros
 - ✓ Relación e identificación de casos
 - ✓ Datos que se puedan proveer a los participantes en documentos emitidos desde el sistema Legacy o accedidos a través del Portal Mi Retiro
 - ✓ Acreditación de aportaciones en las remesas
 - ✓ Cálculos de pensión, servicios y beneficios otorgados
 - ✓ Intereses devengados en los préstamos
 - ✓ Informes y partidas contables


Limitación en estructura y errores en los archivos

- **Certificación 94 y 139**
 - Desglose incorrecto del pago mensual en cálculos cuando la deuda sobrepasa los \$100,000.
 - **Certificación 140**
 - No reconoce el 1% de aumento en aportación individual en los empleados con menos de 25 años.
 - **Préstamos**
 - No reconoce los intereses devengados cuando es mayor a cinco dígitos (999.99).
 - **Certificación 55**
 - Interés al momento de la suplementación los desglosa alternando años.
- 

Situaciones de impacto operacional

- El sistema requiere esfuerzo de reprogramación de códigos completos (rutinas) para brindar la posibilidad de gestionar los servicios a través de él.
 - Riesgo de cálculos e información incorrecta.
-

Computo manual:

- ✓ Certificación 51 - Calculo del 90% para Pensión por Incapacidad No Ocupacional
 - ✓ Pensiones reversibles
 - ✓ Pensión de viudas y sus beneficiarios
 - ✓ Transferencias de aportaciones; entradas y salidas
 - ✓ Cuadre de aportaciones
 - ✓ Servicios no cotizados
 - ✓ Tentativos de pensión – selección de salarios
 - ✓ Certificaciones solicitadas por los participantes
- 

Situaciones de impacto técnico

- Estandarización inapropiada en desarrollo del código
 - Forma de estructurar las instrucciones en el lenguaje no está estandarizada. Esto afecta la claridad, calidad, tiempo de desarrollo e inconsistencia en el resultado de los datos.
- Mantenimiento de equipo infraestructura
 - Los servidores, el mantenimiento físico y los resguardos están apoyados por personal del OSI, Administración Central.

Objetivo = migrar





UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO
JUNTA DE GOBIERNO
SISTEMA DE RETIRO

ALTERNATIVAS

PROPUESTAS DE SISTEMAS ALTERNOS



Comparativa de inversión

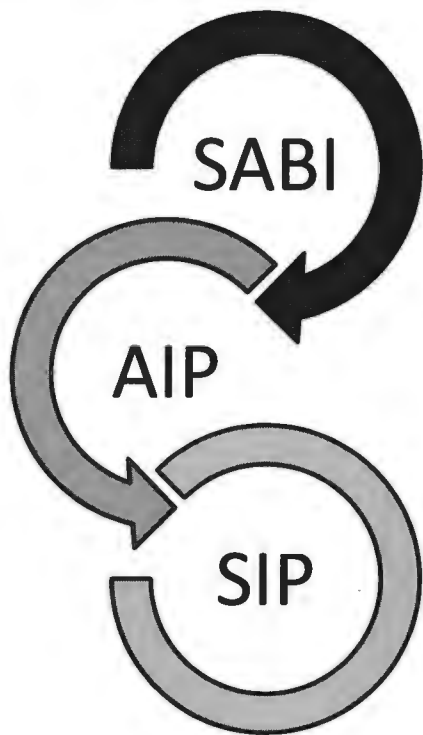
Compañía	Módulo Beneficio	Módulo Préstamos	Módulo Nómina	Horas Incluidas	Propuesta
Fusionworks			✓	--	\$ 400,000
Xiomática (RUM)		✓		--	753,996
* Pension 2000	✓	✓		1,200	622,195
Retiro ELA	✓	✓	✓	8,500	\$ 752,500

	Horas	Análisis Brecha (GAP)	Inversión Estimada	Mantenimiento Mensual
Pension 2000 (1)	1,200	\$ 93,329	1,242,695	\$ 2,600
** Retiro ELA (2)	8,500	30,000	752,500	2,000
Comparativa (1) vs (2)	(7,300)	\$ 63,329	\$ 490,195	\$ 600
# de veces	-7x	+3x	+1.7x	+1.3x

Nota: * Propuesta subestima el proyecto a base de 1,200 horas (equivalente a 2 meses). El valor estimado real tomando en consideración 8,500 horas que se estima tomará el proyecto ronda en los \$1,242,695 (7,300 x \$85= \$620,500 + 622,195 propuesta). Además habría que tomar en consideración de que no incluye ni está diseñado para el pago de nómina definida.

** El mantenimiento mensual negociado con Retiro ELA puede ser cancelado previo aviso 30 días antelación.

Eficiencia operacional



Beneficios y Contabilidad

Préstamos personales e hipotecarios

Nómina de Pensionados

Se completó descubrimiento, análisis, diseño y plan de implantación

Rendimientos Proyectados

ROI = 3.5 años


Concepto / Servicio	Actual Manual	Sistema Deseado	Productividad	ROI
<ul style="list-style-type: none">• Estado de Cuenta (1)• Transferencia Aportaciones• Servicios No Cotizados	<ul style="list-style-type: none">• 3 días• 5 días• 5 días	<ul style="list-style-type: none">• 2 Horas• 3 horas• 3 horas	<ul style="list-style-type: none">• 9 veces• 12 veces• 12 Veces	<ul style="list-style-type: none">• \$543.00ea• \$914.00ea• \$914.00ea

Se procesaron 402 pensiones nuevas en año fiscal 2014-2015 lo que representaría un costo de oportunidad de **\$218,286.00** (402 x \$543)

(1) Para la mayoría de los servicios relacionados a los participantes activos que se solicitan en el Sistema, se debe generar un Estado de Cuenta.


Mejoras esperadas - Automatización

- Auditorias
 - Se generaran manuales de usuarios
 - Los sistemas cuentan con auditorias por gestión de usuarios
 - Se extraen del sistema los datos solicitados de forma ágil

 - Eficiencia de respuesta
 - Periodo de tiempo
 - ✓ Brindar servicios solicitados por nuestros participantes
 - ✓ Localización de expediente para estatus y consulta
 - ✓ Obtención de datos para toma de decisiones gerenciales y estadísticos
 - ✓ Identificación y corrección de errores o situaciones
- 


Mejoras esperadas - Automatización

- **Reportes**
 - Informes con datos necesarios para ejercer las tareas de cada División.
 - Datos en tiempo real y consultas de datos para toma de decisiones.
 - Medición de productividad.

 - **Digitalización**
 - Lenguaje y estructura de base de datos disponible para digitalizar documentos y relacionarlos al registro del participante.
 - Documentos disponibles según el rol de cada usuario sin la necesidad de buscar el expediente.
- 

Mejoras esperadas - Automatización

- **Estándar de procesos**
 - Se establecerán en sistema los flujos operacionales para control de procesos.
 - Incorporación en la aplicación de servicios que se hacen de forma manual.

 - **Nuevas tecnologías**
 - Base de datos relacional con capacidad de crecimiento.
 - Integración con nuevas implementaciones.
 - Administración Central - Sistema Contable y Sistema de Nómina.
 - Desarrollo de auto-servicio.
 - Recurso con conocimiento en Cobol está próximos a retirarse.
- 

AIP – Información General

Consulta de Clientes

Área **ORIENTACION** Usuario **TEC ORIENTACION - OTIOR1** Fecha **28/04/2009 06:02:45PM**

Información General del Cliente Información de Terceros Información de Direcciones y Teléfonos

Seguro Social **737T** Nombre **J AVILES** I Apellido Paterno **OLAVARRIA** Apellido Materno

Clase/Tipo **PARTICIPANTE** Sistema de Retiro **ELA**

Fecha Nac **28-05-1972** Agencia **149** **DEPT. DE SEGURIDAD Y PROTECCION PUB** Sueldo Bruto Reforma **2,300.00**

Edad **36** Oficina **PROTECCION** Sueldo Neto Reforma **0.00**

Sexo **DESCONOCIDO** Puesto Total Aport. Individual **0.00**

Estado Civil **DESCONOCIDO** Tel. Oficina **(787)726-8988** Intereses / Ajustes **0.00**

Fecha Ing. **16-09-2003** Email Total de Garantía **0.00**

Solicitudes Registradas

No. Control	Tipo	Fecha	Cantidad	Estatus	Fecha Estatus
2009040008	PP	27-04-2009		RECIBO	27-04-2009
2009040007	PVC	24-04-2009		RECIBO	24-04-2009
2006093789	PP	18-09-2006		CHEQUE	21-09-2006

Préstamos Registrados

No. Préstamo	Tipo	Origenación	Vencim.	Últ. Pago	Renovación	Principal Original	Balance	Estatus
2006094765	PP	21-09-2006	30-10-2011	30-11-2006	30-11-2006	4,300.00	4,247.35	ACTIVO
2005091974	PP	13-09-2005	30-10-2009	30-06-2006	01-09-2006	2,900.00	0.00	SALDO

Requerimientos Precualificar Completar Solicitud Salir Próximo >>

AIP – Datos del Préstamo

Detalle de Préstamo (FRM_CON_DETALLE_PRESTAMO)

Área **ANALISIS** Usuario **TECNICO ANALISIS - OTIANL** Fecha **28/04/2009 11:50:34AM**

Información del Cliente
 Seguro Social: -2478 Nombre: DIGNA L. Apellido Paterno: IRIZARRY Apellido Materno: IRIZARRY

Información del Préstamo
 Número Préstamo: 2004020834 Tipo Préstamo: PERSONAL Estatus: ACTIVO

Inf. Original del Préstamo
 Principal: 5,000.00 Tasa de Interés Anual: 12.00

Pago Mensual

	#	Cantidad	Total
Regular	59	111.22	6,561.98
Final	1	111.39	111.39
Totales	60		6,673.37

Cargo Demoras: 5.56

Préstamo Renovado
 Cantidad Transferida: .00
 No. Préstamo: 2000146948

Relación de Fechas

Origen	28/04/2004
Vencimiento	30/05/2009
Primer Pago	30/08/2004
Último Pago Aplicado	30/07/2005
Próximo Pago	31/08/2005
Renovación	01/04/2005
Último Posteo Agencia	26/07/2006

Relación de Balances

Balances	A la Fecha
Principal	4,429.69
Intereses Acumulados	897.95
Cargos	Demora: 5.56
Cuota Saldo Adelantado	2.19
Transferencia	
Bal. Cantidad Transferida	.00
Crédito	
Int. Pagador Adelantado	.00
Pagos Finales	55.98
Desuento Indebido	.00

Distribución Pagos Aplicados

Total Aplicado	2,001.96
Principal	1,220.03
Intereses	781.93
Cargos por Demoras	.00
Saldo Adelantado	.00

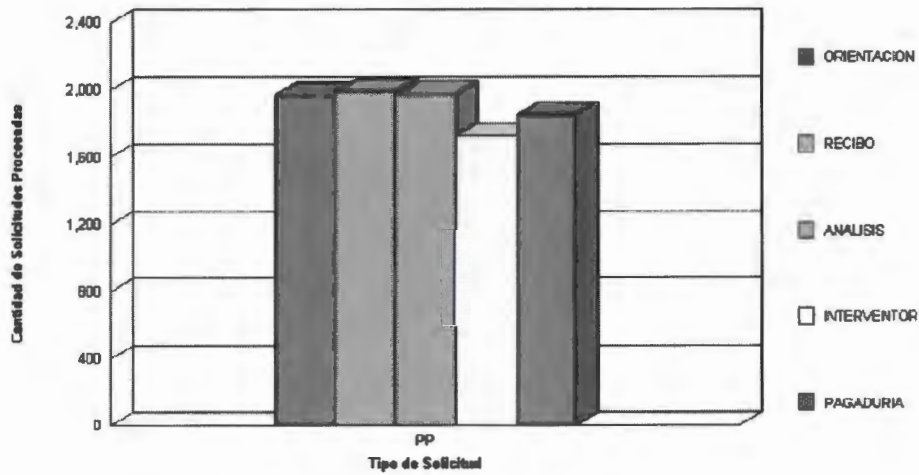
Relación de Pagos a la Fecha

	#	Cantidad
Al Término	60	6,673.37
Vencidos	58	6,450.76
Aplicados	18	2,001.96
Reversados	0	.00
Pagos Pendientes	40	4,448.80
Coeficiente		55.98
Dif. Pendiente al Depósito		4,392.82
Días en Atrazo	1763	

Préstamo Informes Cobros PEC

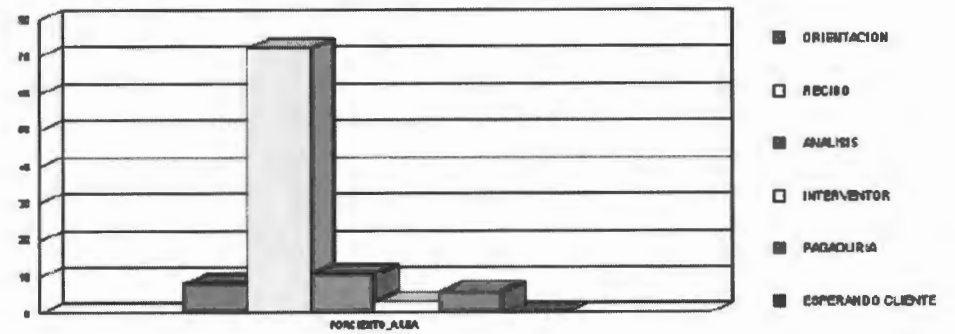
Otros Detalles Financieros
 Consulta Datos Préstamo
 Consulta Pago
 Historial de Mantenimiento

INFORME DE PRODUCTIVIDAD
Procesamiento de Solicitudes
 Desde: 01/04/2009 Hasta: 15/04/2009



Solicitudes abiertas al momento

Productividad Solicitud Area
 Número Solicitud: 2009010583



División	Días Laborables Promedio		Porcentaje
	DD	HH:MI:SS	
ORIENTACION	+00000	03:33:51	8.05%
RECIBO	+00003	04:58:28	72.20%
ANALISIS	+00000	04:42:26	10.63%
INTERVENTOR	+00000	01:20:15	3.02%
PAGADURIA	+00000	02:40:37	6.05%
ESPERANDO CLIENTE	+00000	00:01:22	0.05%

DURACIÓN AREA PRÉSTAMOS:	+00004	00:40:54	82.83%
DURACIÓN SOLICITUD:	+00004	08:16:59	100.00%

INFORME DE BALANCES
A la fecha 31/12/2005

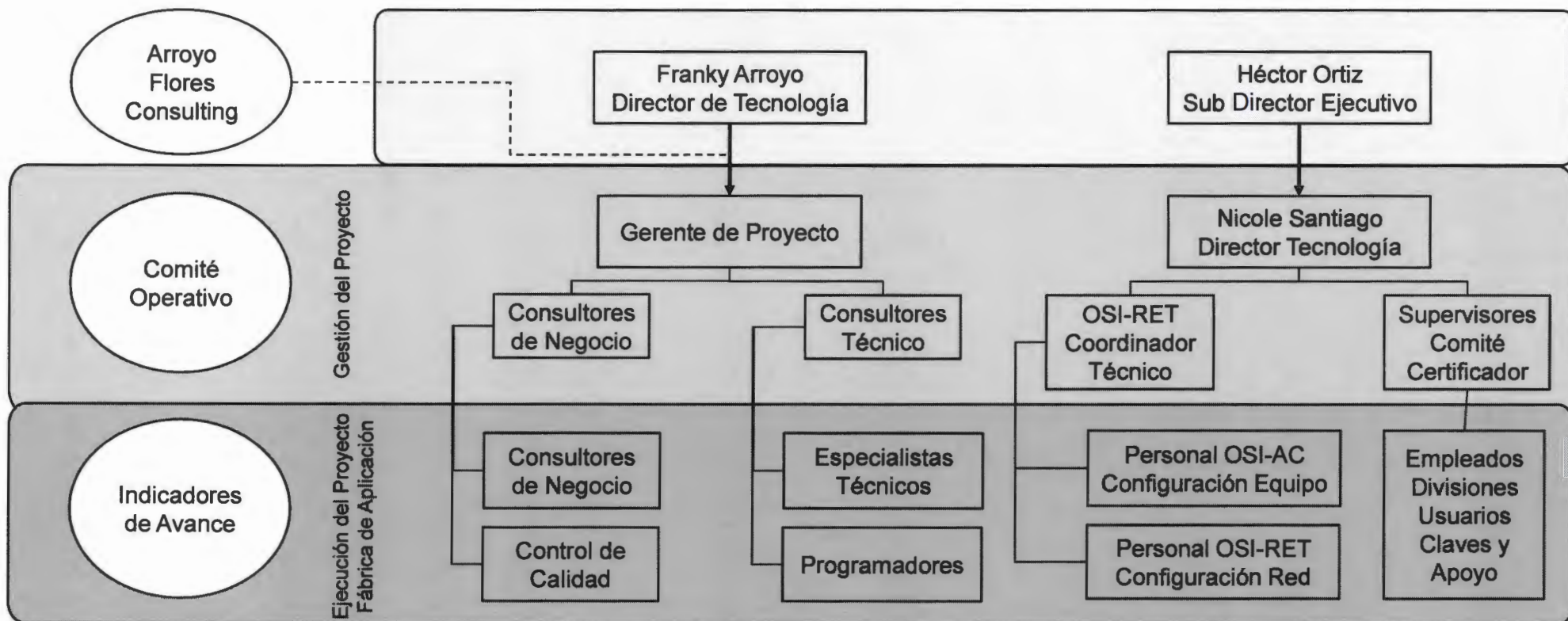
Cuenta Contable		ELA			Judicatura			Total	
Código	Descripción	Cuenta GL	Débito	Crédito	Cuenta GL	Débito	Crédito	Débito	Crédito
1201	PRINCIPAL PRÉSTAMO PERSONAL	01-000-000-133.003-0000-DEB	\$394,349,290.09		02-000-000-133.003-0000-DEB	\$124,939.50		\$394,494,209.59	
1202	PRINCIPAL PRÉSTAMO CULTURAL	01-000-000-134.001-0000-DEB	\$22,491,034.40		02-000-000-134.001-0000-DEB	\$51,037.30		\$22,542,071.70	
1203	PRINCIPAL PRÉSTAMO PRONTO PAGO HOGAR	01-000-000-135.001-0000-DEB	\$199,399.90		02-000-000-135.001-0000-DEB	\$0.00		\$199,399.90	
1204	PRINCIPAL PRÉSTAMO PNC	01-000-000-136.001-0000-DEB	\$98,400.84		02-000-000-136.001-0000-DEB	\$0.00		\$98,400.84	
1301	C. COBRAR INTERESES PP	01-000-000-133.010-0000-DEB	\$107,440,301.64		02-000-000-133.010-0000-DEB	\$32,067.61		\$107,492,269.25	
1302	C. COBRAR INTERESES PNC	01-000-000-134.010-0000-DEB	\$3,807,434.07		02-000-000-134.010-0000-DEB	\$7,307.07		\$3,414,824.74	
1303	C. COBRAR INTERESES PPN	01-000-000-135.010-0000-DEB	\$42,730.93		02-000-000-135.010-0000-DEB	\$0.00		\$42,730.93	
1304	C. COBRAR INTERESES PNC	01-000-000-136.010-0000-DEB	\$0.04		02-000-000-136.010-0000-DEB	\$0.00		\$0.04	
1311	C. C. INTERES NO DEVENGADO PP	01-000-000-133.011-0000-DEB		\$94,330,655.61	02-000-000-133.011-0000-DEB		\$24,000.21		\$94,356,441.02
1312	C. C. INTERES NO DEVENGADO PNC	01-000-000-134.011-0000-DEB		\$2,345,950.65	02-000-000-134.011-0000-DEB		\$4,094.22		\$2,370,052.77
1313	C. C. INTERES NO DEVENGADO PPN	01-000-000-135.011-0000-DEB		\$4,733.25	02-000-000-135.011-0000-DEB		\$0.00		\$4,733.25
1330	SUBSIDIO - OCP	01-000-000-146.005-0000-DEB	\$2,741,769.72		02-000-000-146.005-0000-DEB	\$0,377.39		\$2,750,147.11	
1331	SUBSIDIO NO DEVENGADO - OCP	01-000-000-146.006-0000-DEB		\$1,546,170.76	02-000-000-146.006-0000-DEB		\$3,573.12		\$1,549,743.88
1401	C. COBRAR DEMORAS PP	01-000-000-133.050-0000-DEB	\$1,169,017.00		02-000-000-133.050-0000-DEB	\$773.51		\$1,169,790.31	
1402	C. COBRAR DEMORAS PNC	01-000-000-134.050-0000-DEB	\$69.00		02-000-000-134.050-0000-DEB	\$0.00		\$69.00	
1403	C. COBRAR DEMORA PPN	01-000-000-135.050-0000-DEB	\$2,701.20		02-000-000-135.050-0000-DEB	\$0.00		\$2,701.20	
1501	PAGO PROTECTADOS PP	01-000-000-133.030-0000-DEB	\$3,602,969.30		02-000-000-133.030-0000-DEB	\$411.60		\$3,603,541.06	
1502	PAGO PROTECTADOS PNC	01-000-000-134.030-0000-DEB	\$213,351.57		02-000-000-134.030-0000-DEB	\$476.10		\$213,027.75	
1504	PAGO PROTECTADOS PNC	01-000-000-136.030-0000-DEB	\$2,481.08		02-000-000-136.030-0000-DEB	\$0.00		\$2,481.08	
2101	PAGO PARCIAL ACUMULADO PP	01-000-000-133.018-0000-DEB		\$2,977,273.63	02-000-000-133.018-0000-DEB		\$1,099.23		\$2,978,372.76
2102	PAGO PARCIAL ACUMULADO PNC	01-000-000-134.018-0000-DEB		\$359,869.04	02-000-000-134.018-0000-DEB		\$635.55		\$360,489.39
2103	PAGO PARCIAL ACUMULADO PPN	01-000-000-135.018-0000-DEB		\$495.31	02-000-000-135.018-0000-DEB		\$0.00		\$495.31
2104	PAGO PARCIAL ACUMULADO PNC	01-000-000-136.018-0000-DEB		\$11,351.90	02-000-000-136.018-0000-DEB		\$0.00		\$11,351.90
2201	DESCUENTO INDEBIDO PP	01-000-000-133.014-0000-DEB		\$2,779,163.25	02-000-000-133.014-0000-DEB		\$459.54		\$2,779,022.79
2202	DESCUENTO INDEBIDO PNC	01-000-000-134.014-0000-DEB		\$847,006.12	02-000-000-134.014-0000-DEB		\$2,029.05		\$849,015.97
2203	DESCUENTO INDEBIDO PPN	01-000-000-135.014-0000-DEB		\$1,490.20	02-000-000-135.014-0000-DEB		\$0.00		\$1,490.20
2204	DESCUENTO INDEBIDO PNC	01-000-000-136.014-0000-DEB		\$421.35	02-000-000-136.014-0000-DEB		\$0.00		\$421.35

INFORME DE BALANCES
A la fecha 31/12/2005

Resumen de Balances por Tipo de Préstamo

Préstamos	ELA	JUD
Personal	\$408,524,386.52	\$131,806.32
Viaje Cultural	\$22,837,977.41	\$52,361.73
Pronto Pago Hogar	\$237,993.27	\$0.00
Proyecto Especial	\$86,116.35	\$0.00
TOTAL	\$431,676,473.55	\$184,168.05
Subsidio (Neto)	\$1,175,598.96	\$4,886.27

Organización



Inversión estimada del Proyecto

1) Análisis y diseño, plan de implementación	\$ 29,754
2) \$85.00 por hora 3 consultores asignados	\$ 433,500
3) \$85.00 por hora 2 "Team Leaders"	\$ 289,000
4) Misceláneos	\$ 27,500

Total	\$ 750,000
	=====

Recurrente
mantenimiento mensual y actualizaciones \$2,000

Compensación horas extras

Pendiente crear con Recursos Humanos programa para incentivar al personal del Sistema de Retiro a completar el Proyecto en tiempo determinado por las horas extras y trabajo paralelo que estarán realizando



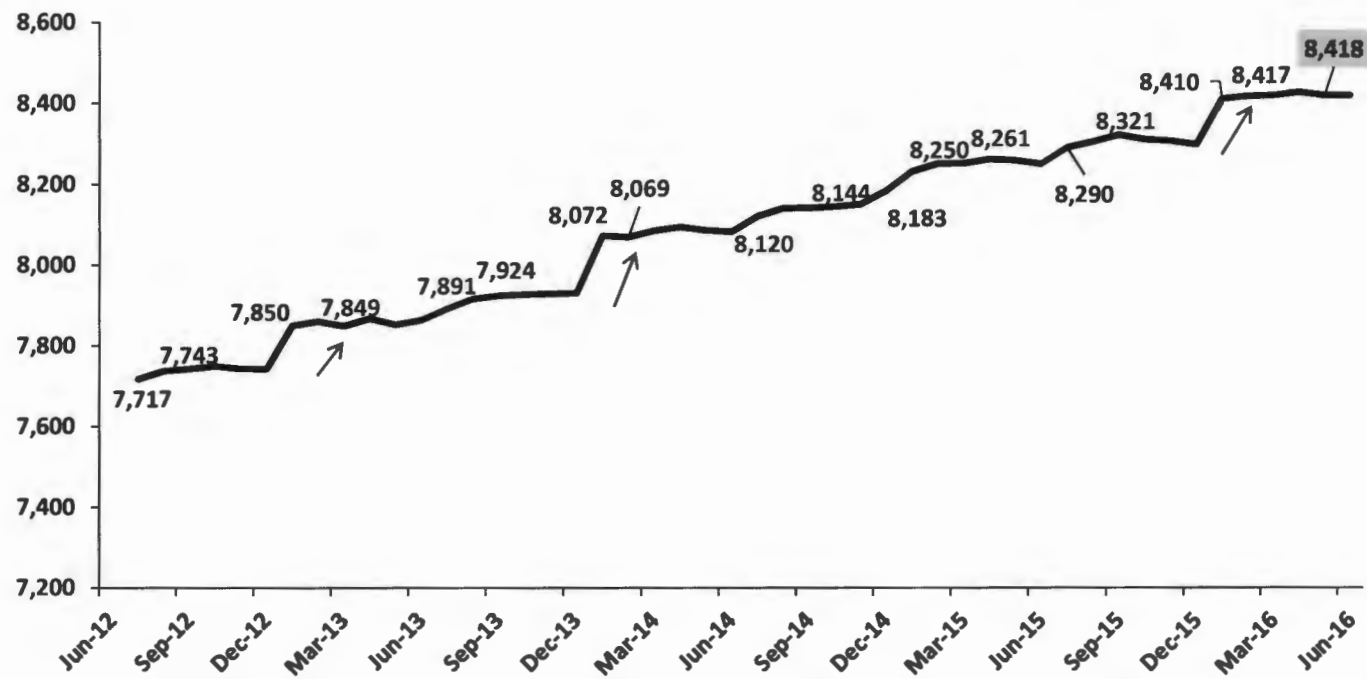
UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO
JUNTA DE GOBIERNO
SISTEMA DE RETIRO

Operaciones

INVERSIONES Y GASTOS OPERACIONALES

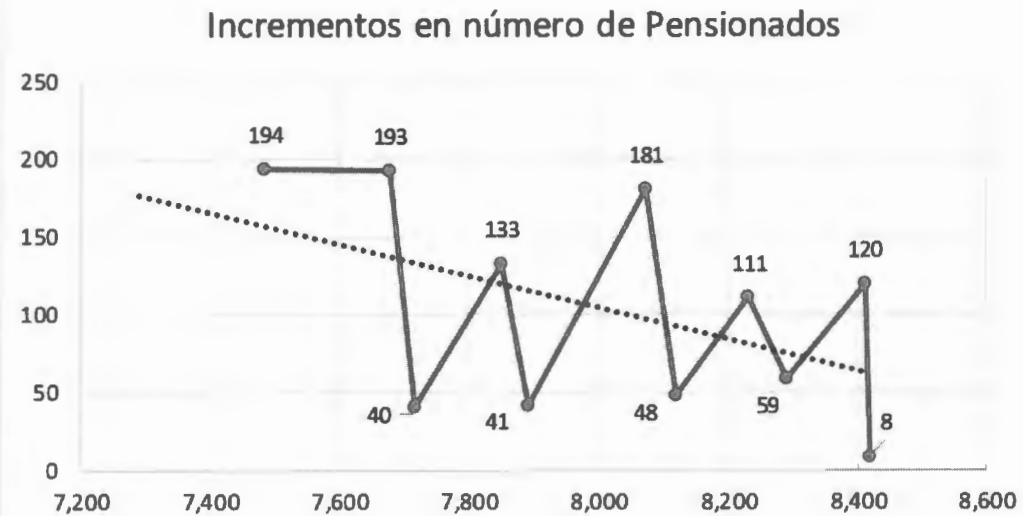


Data histórica de los pensionados

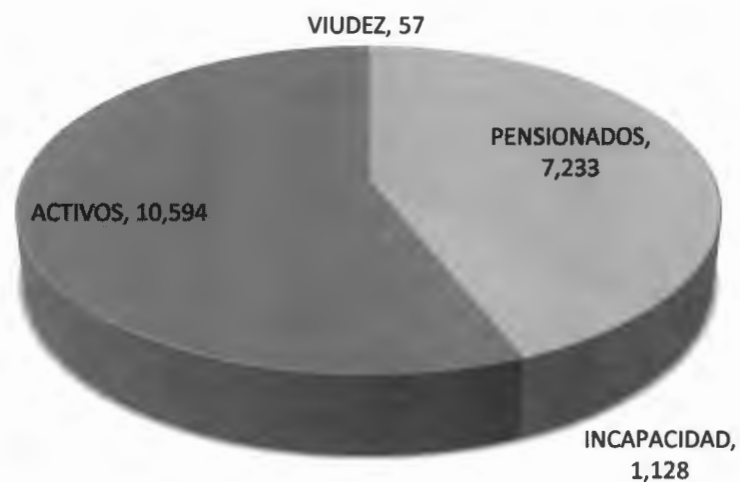


Data histórica de los pensionados

Mes	Núm Pensionados	Cambio
Jan-11	7,290	
Jul-11	7,484	194
Jan-12	7,677	193
Jul-12	7,717	40
Jan-13	7,850	133
Jul-13	7,891	41
Jan-14	8,072	181
Jul-14	8,120	48
Jan-15	8,231	111
Jul-15	8,290	59
Jan-16	8,410	120
Jun-16	8,418	8



Participantes y Pensionados



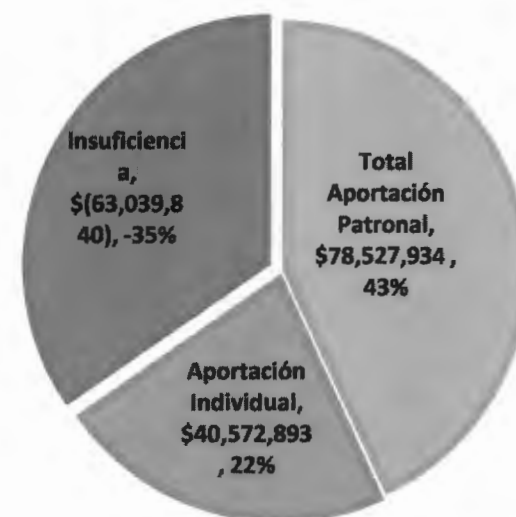
TOTAL PENSIONADOS A		JUNIO 2016	8,418	\$ 14,996,190.77
Incapacidad				
		Total	1,125	\$ 786,787.52
	688	Ocupacional		\$ 466,931.59
	437	No Ocupacional		\$ 319,855.93
Viudez				
	57	Temporeras		\$11,693.75
	12	Reversibles		\$11,635.62
		Total Viudas	69	\$23,329.37
Edad		Total Edad	7,224	\$ 14,186,073.88
PENSIONADOS A		JUNIO 2016	8,418	\$ 14,996,190.77

Aportaciones y Gasto de Nómina

Año Fiscal 2014-2015

Abril
Actual 2015-2016

Estimado
Año Fiscal 2015-2016



	<u>CANTIDAD</u>
Aportación Patronal	\$ 80,228,862
Aportación Individual	\$ 37,842,514
Subtotal Aportaciones:	\$ 118,071,376
Gasto Nómina	\$ (175,646,304)
Insuficiencia	\$ (57,574,928)

	<u>CANTIDAD</u>
Total Aportación Patronal	\$ 65,439,945
Aportación Individual	\$ 33,810,744
Subtotal Aportaciones:	\$ 99,250,689
Gasto Nómina	\$ (151,783,890)
Insuficiencia	\$ (52,533,200)

	<u>CANTIDAD</u>
Total Aportación Patronal	\$ 79,769,904
Aportación Individual	\$ 40,599,854
Subtotal Aportaciones:	\$ 120,369,758
Gasto Nómina	\$ (180,207,732)
Insuficiencia	\$ (59,837,974)

Análisis de aportaciones

Balance Inicial cta Concentración - Jul 2015 7,493,842.74
 Balance Final cta Concentración - Abril 20, 2016 7,269,134.33

Mes	Venta Inversiones	Aportación Patrona	Aportación Individual	Total Aportaciones	# Participantes Activo	# Pensionados	Total Participantes
Jul-15	4,500,000.00	7,124,872.49	3,352,536.19	10,477,408.68	10,562	8,290	18,852
Aug-15		7,210,996.93	3,534,616.17	10,745,613.10	10,693	8,304	18,997
Sep-15	6,500,000.00	6,938,145.69	3,576,307.98	10,514,453.67	10,701	8,321	19,022
Oct-15		5,939,577.44	3,497,061.51	9,436,638.95	10,708	8,310	19,018
Nov-15		6,208,707.24	3,475,448.99	9,684,156.23	10,735	8,306	19,041
Dec-15	6,000,000.00	6,424,386.71	3,634,416.05	10,058,802.76	10,743	8,297	19,040.00
Jan-16	6,500,000.00	6,276,725.06	3,463,686.55	9,740,411.61	10,743	8,297	19,040.00
Feb-16		6,421,647.62	3,504,049.62	9,925,697.24	10,743	8,297	19,040.00
Mar-16	6,500,000.00	6,361,003.73	3,462,026.39	9,823,030.12	10,743	8,297	19,040.00
Apr-16	6,500,000.00			-	10,743	8,297	19,040.00
Consumo de la cuenta Concentración	224,708.41			-			
Total Efectivo Consumic	36,724,708.41	58,906,062.91	31,500,149.45	90,406,212.36	10,680	8,306	18,986
Venta Promedio	\$ 6,083,333.33						
Total de ventas	\$ 36,500,000.00						

Insuficiencia Abril \$(52,533,200)

% Aportación	Venta Inversiones	Aportación Patrona	Aportación Individual	Total Aportaciones	Necesidad Mensual Aproximada
100%	7,344,941.68	6,545,118.10	3,487,194.17	10,032,312.27	17,377,253.96
75%	8,981,221.21	\$ 4,908,838.58	3,487,194.17	8,396,032.74	17,377,253.96
50%	10,617,500.73	\$ 3,272,559.05	3,487,194.17	6,759,753.22	17,377,253.96
25%	12,253,780.26	\$ 1,636,279.53	3,487,194.17	5,123,473.69	17,377,253.96
0%	13,890,059.78	\$ -	3,487,194.17	3,487,194.17	17,377,253.96

Venta Inversiones \$ 36,500,000
 Prestamos 8,332,518
 Certificaciones 3,748,691
 Otros Ingresos 1,952,258
 Consumo Cuenta 2,286,028

Ventas de Inversiones

Mes	Venta Inversiones
Jul-15	\$ 4,500,000.00
Aug-15	0
Sep-15	6,500,000.00
Oct-15	0
Nov-15	0
Dec-15	6,000,000.00
Ene-16	6,500,000.00
Feb-16	6,500,000.00
Mar-16	0
Abr-16	6,500,000.00
May-16	<u>6,500,000.00</u>
TOTAL	\$43,000,000.00 =====

Venta ejecutada transferencia recibida en primera semana de marzo.

No incluye venta para pagar deuda del Sistema de Retiro a UPR por \$38mm. Venta ejecutada en Dic. 2015.