

**INFORME DE PROGRESO DEL PLAN DE TRANSFORMACIÓN ACADÉMICA
2021-2022**

Recinto o Unidad:

Universidad de Puerto Rico en Aguadilla

Periodo de la evaluación: agosto a diciembre de 2021

META U OBJETIVO DEL PLAN DE TRANSFORMACIÓN ACADÉMICA	ACTIVIDADES ESPECÍFICAS	INDICADOR DE ÉXITO (MÉTRICA TANGIBLE)	ESTATUS			OBSERVACIONES Y COMENTARIOS
			NO COMENZADO	EN PROCESO	COMPLETADO	
Optimización de la oferta académica 1.2 Promover la UPR de Aguadilla como opción competitiva de aprendizaje para estudiantes extranjeros y de la diáspora puertorriqueña.	1) Evaluaciones de los programas académicos, la oferta y demanda de cursos. 2) Nuevos programas y fechas de revisiones curriculares se muestran en la Meta UPRAg 1.4. 3) Programas en línea se muestran en la Meta UPRAg 2.4. 4) Actividades de promoción de programas, asociaciones estudiantiles, investigaciones e internados.	Secciones Meta 1.4 y 2.4 se presentan los programas académicos. Casa abierta y actividades a la comunidad por las asociaciones estudiantiles, Internados, e Investigaciones		X		Actividades de procesos continuos
				X		

Optimización de la oferta académica 1.4 Diseñar y expandir las iniciativas de alto impacto (cursos medulares, internados, investigación subgraduada, servicios comunitarios, consejería, servicios psicológicos, asesoría académica, actividades sociales) ya que las mismas inciden en las tasas de retención y graduación	Consejería y Servicios Psicológicos, Asesorías académicas y actividades 1) Departamento de Consejería y Servicios Psicológicos se mantiene dando talleres y atendiendo estudiantes y preparando videos de motivación 2) Promover la asesoría académica 3) Ofrecimiento de tutorías en áreas que se ha detectado alto número de bajas o fracasos 4) Actividades por las asociaciones estudiantiles, el Decanato de Estudiantes, Biblioteca				X	Actividades continuas
				X		
				X		
	Tecnología en Ingeniería Electrónica 5) Identificar nuevos centros de práctica e investigación en el área de Tecnología en Ingeniería Electrónica y Aeronáutica y Aeroespacial.	Reuniones con compañías		X		
	Colaboraciones 6) Identificar nuevos programas de investigación y colaboración con otras	Colaboración en propuestas con: -University of Wisconsin, Madison			X	Continuamos estableciendo colaboraciones en el área de investigación

	unidades del sistema y/o instituciones privadas.	-Universidad Central del Caribe -UPR-RUM -Penn State University				
	Ciencias Naturales					
	7) Acuerdo de Colaboración Programa Binario entre UPR Aguadilla Departamento de Ciencias Naturales y NOVA- Escuela de Farmacia	- Acuerdo de Colaboración Programa Binario			X	Acuerdo fue firmado en septiembre 2020 y activo a partir de agosto 2021
	8) Redacción de Propuestas	-Propuesta aprobadas			X	Propuesta aprobada en el área de investigación al Dr. Miguel Méndez- agencia NIH Propuesta en espera de aprobación de la Dra. Yadira Malavez- agencia NSF
Optimización de la oferta académica	Administración de Empresas					
2.1 Analizar los ofrecimientos académicos con el propósito de reestructurarlos, determinar su efectividad, continuidad, oferta y alineación con los intereses y necesidades del mercado laboral.	1) Revisión curricular del Programa de Administración de Empresas para todas sus concentraciones.	Revisión fue sometida a Vicepresidencia de Asuntos Académicos			X	Cambios menores aprobados por VAA
	2) Crear concentraciones menores en el Área de Administración de Empresas para los estudiantes de otros programas académicos que desean disponer de	Concentración Menor en: -Contabilidad -Desarrollo de empresarios			X	Aprobadas por VAA en junio 2021

	herramientas del área de administración de empresas de acuerdo a las tendencias en el mercado laboral.	-Finanzas -Mercadeo -Gerencia de Rec. Humanos -Sistemas computadorizados de Información				
	Tecnología Ambiental					
	3) Desarrollo de concentraciones menores en Química en Tecnología Ambiental	-Aprobadas por el Senado Académico el 1 de diciembre			X	Aprobada por VAA en septiembre 2021
	4) Revisión del Bachillerato en Ciencias en Tecnología Ambiental	-BS En proceso de revisión curricular		X		Revisión fue devuelta a departamento académico para correcciones.
	Biología					
	5) Desarrollo de concentraciones menores en <ul style="list-style-type: none"> • Biología General • Biomédica • Genética 	Propuesta aprobada			X	Aprobadas por VAA enero 2021
	Educación					
	6) Desarrollo de propuesta de certificación (recertificación) de maestros	-Propuesta redactada en colaboración con la DECEP		X		Se espera que el proyecto, en colaboración con el DE comience en enero 2022
	Tecnología en Inglés Multimedios					

	<p>7) Desarrollo de todos los cursos correspondientes a la concentración menor de Inglés como Segundo Idioma en línea</p>	<p>Cursos creados</p>			<p>X</p>	<p>Todos los cursos online para el vbachillerato online han sido creados</p>
	<p>8) Revisión del currículo de los programas de preparación de maestros.</p>	<p>En la oferta académica, consolidar cursos que son iguales entre los currículos de los programas de preparación de maestros</p>			<p>X</p>	
	<p>Sistemas de Oficina</p>					
	<p>9) Revisión curricular del Bachillerato en Sistemas de Oficina</p>	<p>-Revisión en proceso y se sometió creación de nuevos cursos</p>		<p>X</p>		<p>Nuevos cursos en oferta desde agosto 2021</p>
	<p>10) Promocionar las segundas concentraciones en Administración de Planes Médicos y Administración de la Oficina Legal a la comunidad universitaria y a la comunidad externa.</p>	<p>-Promoción por diferentes medios como Facebook e internet</p>			<p>X</p>	
	<p>11) Someter para la aprobación el cambio de nombre del Departamento y del Programa de BA de Sistemas de Oficina.</p>	<p>-Propuesta de Cambio de nombre sometida a Departamento de Administración de Oficina y Tecnología de la Información</p>			<p>X</p>	<p>Aprobado por Junta de Gobierno de la UPR, en espera de aprobación de la Junta de Instituciones Postsecundarias</p>
	<p>12) Creación de la Propuesta del Grado Asociado en</p>					

	Facturación de Planes Médicos.	Propuestas sometidas al DAA-UPRAG		X		Sometida al Senado Académico
	13) Preparación de Propuesta de Maestría en Tecnología Educativa	Propuestas sometidas al DAA-UPRAG		X		Autorizada por VAA, se está trabajando en el Departamento Académico
	Tecnología en Ingeniería Electrónica					
	14) Estudio de necesidades en la Industria para la Revisión del Bachillerato en Electrónica, según indicado por ABET	Informe de estudio de necesidades sometido a la facultad			X	-Cambios Menores aprobados por DAA
	15) Desarrollo de la Propuesta de revisión del GA en Electrónica	-Propuesta aprobada por la facultad Departamento el 1 de diciembre			X	-Cambios Menores aprobados por DAA
	16) Retomar las conversaciones con la escuela de Ingeniería del RUM para establecer un programa de traslado articulado al BS en Ingeniería Eléctrica	-Propuesta en proceso de evaluación por facultad del Depto.		X		
	Aeronáutica y Aeroespacial					
	17) Desarrollo y presentación de la Propuesta de revisión del GA en Aeronáutica y Aeroespacial.	-Revisión en proceso		X		

	18) Estudio de necesidades mediante entrevista a miembros de la industria del “cluster” de Aeronáutica en PR	-Colaboraciones con personal de Lufthansa, entre otras industrias		X		
Optimización de la oferta académica 2.3 Continuar con las iniciativas de acreditación profesional externa de los programas académicos y servicios al estudiante.	Administración de Empresas					
	1) Llevar a cabo la revisión curricular del Programa de Administración de Empresas para todas las concentraciones.	-Revisión curricular			X	Cambios menores aprobados por VAA en noviembre 2021
	2) Realizar diferentes actividades y trabajar con el Plan de “Assessment” para continuar realizando un trabajo de excelencia; de tal modo, continuar en total cumplimiento con la agencia acreditadora ACBSP	-Cumplimiento con la agencia acreditadora, <i>Accreditation Council for Business Schools & Programs (ACBSP)</i>		X		Visita de reacreditación en septiembre 2022 .
	Educación e Inglés Multimedios					
	3) Someter informes en cumplimiento con los estándares de CAEP para el Bachillerato en Educación Elemental y el Bachillerato en Educación	-Revisión curricular y reacreditación de CAEP			X	Visita de reacreditación fue en diciembre 2021. En espera del informe final.

	en Inglés con Tecnología Multimedios					
	Sistemas de Oficina					
	4) Llevar a cabo la revisión curricular del Programa de Sistemas de Oficina para todas las concentraciones.	-Revisión curricular y Cumplimiento con la agencia acreditadora, <i>Accreditation Council for Business Schools & Programs (ACBSP)</i>		X		Visita de reacreditación en septiembre 2022 .
	Tecnología en Ingeniería Electrónica					
	5) Fase final de evaluación del BS de Electrónica según los hallazgos de la Comisión de ABET (Commission Meetings).	-Se sometió la contestación al informe de visita 2020			X	Programa acreditado hasta septiembre 2022. Nuevo ciclo comienza en enero 2021.
	Departamento de Consejería y Servicios Psicológicos					
	6) Mantener el avalúo para la acreditación del Departamento de Consejería y Servicios Psicológicos	-Se continúa con el avalúo.			X	Carta de aprobación de reacreditación por un año
Optimización de la oferta académica	Educación en Inglés con Tecnología Multimedios					
2.4 Implementar el plan de la División de Educación a Distancia con el propósito de aumentar los cursos de educación a distancia en todos	1) Preparación de los itinerarios, planes de cursos a distancias y revisión de prontuarios de los cursos correspondiente	-Cursos del currículo correspondientes al 1er año ya se pueden ofrecer en línea y			X	Cursos aprobados para ofrecerse en línea, según requisitos de División de Educación a Distancia

<p>los departamentos académicos y crear el primer programa académico a distancia en cumplimiento con los estándares de acreditación.</p> <p>Aumentar la cantidad de cursos y secciones cursos en línea para la comunidad universitaria</p>	<p>a la secuencia curricular para el primer año del programa</p> <p>2) Preparación de la propuesta de Bachillerato a Distancia Educación en Inglés con Tecnología Multimediales</p>	<p>los prontuarios fueron sometidos con la propuesta</p> <p>-Propuesta de grado</p>			X	<p>-Bachillerato aprobado por la Junta de Gobierno de la UPR. En espera de licencia de la Junta de Instituciones Postsecundarias</p>
	<p>Administración de Empresas</p> <p>3) Preparación de los itinerarios, planes de cursos a distancias y revisión de prontuarios de los cursos correspondiente a la secuencia curricular de Administración de Empresas para el primer año del programa</p>		<p>-Cursos del currículo correspondientes al 1er año ya se pueden ofrecer en línea</p>		X	<p>Cursos aprobados para ofrecerse en línea, según requisitos de División de Educación a Distancia</p>
	<p>4) Preparación de la propuesta de Bachillerato de Administración de Empresas con Concentración en Recursos Humanos a Distancia</p>	<p>-Propuesta sometida al DAA-UPRAg</p>		X		<p>La propuesta está en etapa final de redacción por el Departamento</p>
	<p>Humanidades</p> <p>5) Desarrollo de un estudio de necesidades respecto a la demanda del programa</p>		<p>-Informe de estudio de necesidades sometido al Departamento</p>			X

	a desarrollarse en Estudios de Humanidades				X	-Bachillerato aprobado por la Junta de Gobierno de la UPR. En espera de licencia de la Junta de Instituciones Postsecundarias
	6) Desarrollo de la propuesta de Bachillerato en Estudios Humanísticos Globales y Digitales en línea basado en los resultados del estudio de necesidades	-Propuesta de grado				
	Sistemas de Oficina					
	7) Preparación de Propuesta de Maestría en Sistemas de Oficina a Distancia de acuerdo con la	-Propuesta de Maestría en Sistemas de Oficina a Distancia		X		-En el Departamento Académico
	8) Propuesta de Grado Asociado en Facturación de Planes Médicos Online	-Creación de cursos en línea		X		-En el Senado Académico
	Adiestramientos para el ofrecimiento de cursos en línea					
	9) Creación de cursos a distancia utilizando plataforma UPRAg Virtual	-Cursos creados y aprobados por el Comité de Revisión de Cursos a Distancia			X	-Continuo
Optimización de la oferta académica	1) Evaluación de Oferta Académica	- Ofrecimiento a través de la UNA aquellos cursos de nuestra oferta que son de interés para la comunidad académica, pero que no alcanzan el cupo requerido			X	-Continuo
2.5 Ampliar el ofrecimiento de estudios profesionales, educación continua y la						

<p>universidad nocturna, para que los mismos sean autofinanciables y respondan a las necesidades de la población no tradicional y adultos mayores.</p>		<p>para ser ofrecidos en horario diurno.</p>				
	<p>2) Colaboración de la UNA para promover cursos y certificaciones a los fines de que pueda ser autofinanciables y que representen fondos externos para nuestra institución.</p>	<p>- Certificación de programa de Maestros - Ofrecimiento de nuevos cursos cortos en Electrónica, Cuidado Personal y Artes culinarias</p>			<p>X</p>	<p>Continuidad - Se sometió al DE propuesta para ofrecer recertificación en Educación, Educación en Inglés, Biología y Certificación en Química. - Nuevos cursos cortos: • Sistemas de Energía Solar Fotovoltaica • Narcolepsia • Tanatología • Reparación de celulares • Reparación de generadores e inversers • Programa de costura vanguardista • Cuidado para tu mascota • Técnicas de uñas • Talleres de postres</p>
<p>Agilidad administrativa 2.1 Analizar los ofrecimientos académicos con el propósito de reestructurarlos, determinar su efectividad, continuidad, oferta y alineación con los intereses y necesidades del mercado laboral.</p>	<p>1) Evaluación del Programa de Preparación de Maestros</p>	<p>- Cumplir con la reacreditación de CAEP.</p>			<p>X</p>	<p>- Ciclo terminó durante el proceso de reacreditación, diciembre 2021. Se está esperando por el informe final</p>

<p>Agilidad administrativa</p> <p>5.2 Reestructurar las áreas académicas y administrativas necesarias que aseguren la adaptabilidad, sostenibilidad y eficiencia fiscal de la institución y sus ofrecimientos académicos y servicios</p>	<p>1) Realizar estudio de Eficiencia Administrativa y Académica que promueva un mejor servicio al estudiante y eficiencia en los procesos</p>	<p>-Avalúo y optimización de los procesos de servicio al estudiante de forma remota: 1) digitalización de todos los documentos, pueden llenar solicitudes en línea, protocolo para préstamos bibliotecarios, entre otros.</p>			X	Proceso continuo según sea necesario
		<p>2) Proceso de matrícula (indicador de plan médico, prórrogas, sistema de pago, cambios en línea)</p>				
		<p>-Se están revisando las políticas y reglamentos, para agilizar los procesos y acoplarlos a la actualidad (Política de Educación a Distancia, Reglamento de Junta Administrativa y Senado Académico).</p>		X		<p>-Se revisó la Política de Educación a Distancia -Guías de cursos en línea: sometida al Senado Académico -Senado Académico y Junta Administrativa siguen en revisión de su reglamento.</p>
		<p>-Apoyo de servicios en línea para facultad y estudiantes</p>				X
		<p>-Optimización de los trámites relacionados a propuestas de investigación y optimizando el Plan de Gerencia de Investigación inicial según el modelo requerido por VAA</p>			X	<p>-Hubo reunión con todos los investigadores - se identificaron las fortalezas y las debilidades durante el proceso de <i>pre y post award</i> -Se ha reclutado y/o asignado personal para fortalecer las áreas de necesidad</p>

		Fortalecer Asesoría Académica en los programas académicos			X	Continuo	
Destrezas esenciales para el siglo XXI 8.4 Mejorar la infraestructura y tecnología mediante la implementación de un plan de adquisición y actualización de equipos, redes y soluciones en la nube que fortalezcan los ofrecimientos académicos, recursos bibliotecarios, servicios estudiantiles y la investigación institucional.	1) Desarrollo y aprobación de política sobre el uso de cámaras en los cursos de educación a distancia, así como en los presenciales asistidos por la tecnología.	-Se aprobó por el Senado Académico la Guía para el ofrecimiento de cursos presenciales asistidos por la tecnología (1 de diciembre)			X		
	2) Culminar la propuesta para el Centro de Educación a Distancia.	-Propuesta aprobada		X		Ya se comenzaron los procesos de remodelación para la creación del centro.	
	3) Adquisición de equipo para el Grado Asociado en Aeronáutica y Aeroespacial para cumplir con las certificaciones que requiere la especialidad.	-Compra del equipo de aeronáutica y aeroespacial		X		-Se realizó la compra del equipo de aeronáutica y aeroespacial. Se está esperando que siga llegando. Se incluye dos aviones.	
	4) Adquisición de equipo a través de los fondos CARES:	-Se ha estado instalando red para ofrecer Internet en el estacionamiento de HUMA y se ampliará a los otros estacionamientos			X		Áreas de estacionamiento y edificios cuentan con internet
		-Equipo tecnológico para facultad			X		Facultad cuenta con su equipo tecnológico, el cual incluye computadora, tableta de escritura, cámara, internet. A la facultad por contrato se le presta el equipo durante el semestre.

		-Equipo para préstamos a estudiantes (computadoras e internet)			X	Se le prestó a los estudiantes computadoras e internet (hotspot)	
Planificación basada en datos 2.1 Analizar los ofrecimientos académicos con el propósito de reestructurarlos, determinar su efectividad, continuidad, oferta y alineación con los intereses y necesidades del mercado laboral	1)	Se tomarán en consideración para la optimización de la Oferta académica y las Destrezas esenciales para el Siglo XXI el análisis realizado por programa académico de acuerdo a los informes de OPEI de retención, graduación, estudiantes matriculados y acreditaciones, de acuerdo a la Rúbrica para la Evaluación de los Programas Académicos de la UPR Aguadilla.	-Los directores de los departamentos académicos han estado analizando los programas y la oferta académica.			X	Continuo Se han realizado las evaluaciones periódicas quinquenales y se ha cumplido con las agencias acreditadoras
			-Programa de tutorías			X	Continuo- basado en data de Bajas y fracasos en cursos. Junto al Decanato de Asuntos Estudiantiles se ofrecen tutorías en matemáticas, física, contabilidad, biología y química.
	2)	Reclutamiento y evaluación de personal docente	-Evaluación de la facultad				X
		-Plan de Reclutamiento Docente			X		Se está trabajando con el Plan de Reclutamiento 2021-2022

Visibilidad y promoción 7.3 Reconocer los logros de nuestros empleados mediante nuevas estrategias de comunicación y divulgación.	1) Proyecto de mercadeo de los programas académicos.	-Plan de promoción, divulgación y comunicación de resultados y logros. <ul style="list-style-type: none"> • Investigaciones • Talleres • Conferencias • Actividades Comunitarias • Acuerdos colaborativos • Otros 			X	Se contrató a una persona que está encargada del mercadeo y de la divulgación de actividades a través de las redes. Procesos continuos.
		Casa abierta		X		20 de enero de 2022
		Visitas a escuelas			X	Continuo- durante este semestre se llevaron a cabo visitas presenciales y virtuales
		Promoción de nuevas propuestas			X	Continuo
	2) Actualización de la página de UPR Aguadilla	Actualizaciones de la página de UPRAg y de la página de facebook			X	Continuo
	3) Comparación con otras instituciones “ranking”	-DAA-UPRAg tiene representante que está trabajando directamente con la Oficina de OPEI para trabajar con el “ranking”		X		Nos encontramos actualizando las estadísticas requeridas y preparando los “dashboards”
8.1 Actualizar y divulgar los Planes de Mejoras Permanentes y Mantenimiento alineados a las	1) Plan de mejoras permanentes	Remodelación de Edificio 621 para Matemáticas, Inglés y Español			X	Listo para usarse en enero 2022

proyecciones presupuestarias y prioridades institucionales.	Remodelación de Teatro A-120			X	Ya en uso
	Remodelación de Centro Atlético	X			
	Remodelación de laboratorios por Propuesta Título II y Título IV		X		Ya se remodeló el: R305 e investigación 2021-2022- Tec. Ambiental e investigación 2022-2023- Lab. Orgánica 2023-2024- R-310
	Flexible Learning Center por Propuesta Título II y Título IV		X		Salones terminados en: ADEM, SOFI, Educación 2021-2022- Inglés, Tecnología y Ciencias Aplicadas, CINA
	Salón Verde por Propuesta Título II y Título IV	X			2do 2020-2021
	Proyectos propuestos con fondos CDBG-MIT	X			-Construcción de Coliseo -Tormenteras -Generadores eléctricos