

UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO EN PONCE  
Decanato de Asuntos Académicos



PLAN DE TRABAJO DE TRANSFORMACIÓN ACADÉMICA  
DECANATO DE ASUNTOS ACADÉMICOS  
2020-2022

Sometido por:

Dr. Federico Irizarry Natal

Fecha:

1 de mayo de 2020

---

# TABLA DE CONTENIDO

RESUMEN EJECUTIVO _____	3
INTRODUCCIÓN Y TRASFONDO _____	4
VISIÓN, MISIÓN Y METAS DE LA UPR PONCE _____	5
MISIÓN Y METAS DEL DECANATO DE ASUNTOS ACADÉMICOS _____	7
DESCRIPCIÓN BREVE DEL DECANATO DE ASUNTOS ACADÉMICOS _____	9
ESTRUCTURA Y FUNCIONAMIENTO _____	16
ORGANIGRAMA _____	17
ESTADÍSTICAS INSTITUCIONALES SIGNIFICATIVAS _____	18
UNICIDAD DE LA OFERTA ACADÉMICA _____	21
PLAN DE TRABAJO TRANSFORMACIÓN ACADÉMICA 2020-2022 _____	23
CONCLUSIÓN _____	45

---

# RESUMEN EJECUTIVO

La Universidad de Puerto Rico en Ponce se fundamenta en una tradición de excelencia académica desde el 1970, cuando se fundó como una unidad del Sistema de la Universidad de Puerto Rico.



Es la única institución de educación superior de la Universidad de Puerto Rico en el Sur de la Isla que ofrece programas de Grados Asociados, Bachilleratos y Traslados Articulados. Sus egresados(as) han contribuido grandemente a la economía de Puerto Rico.

Transformar la Universidad a la que aspiramos nos lleva a repensar los paradigmas tradicionales en los cuales ha estado cimentada desde sus comienzos. Es imprescindible reforzar la función social de la Universidad mediante la acción de generar conocimiento a través de la investigación, innovación y divulgación del mismo.

Ante los nuevos retos de la actualidad, la Universidad de Puerto Rico en Ponce se proyecta como una institución académica emprendedora y resiliente. Sobre la base de una planificación objetiva y pertinentes estrategias de visibilidad, pretendemos optimizar la oferta académica y agilizar las funciones administrativas bajo la impronta de destrezas esenciales para el nuevo siglo que contribuyan en la formación del ser humano y el mejoramiento del país.

**Dr. Federico Irizarry Natal**  
**Decano Interino de Asuntos Académico**

# INTRODUCCIÓN Y TRASFONDO

La Universidad de Puerto Rico en Ponce se inauguró con el nombre de Colegio Regional de Ponce el 23 de agosto de 1970 en virtud de la Ley Universitaria de 1966 y en consonancia con la Ley 75 del 19 de junio de 1961. En 1982, mediante la Certificación número 170, Serie 1981-82, del Consejo de Educación de PR, se modifica el nombre a Colegio Universitario Tecnológico de Ponce. En el 2000, la Junta de Síndicos cambia el nombre a Universidad de Puerto Rico en Ponce. En el año académico 2017-2018, la UPR-Ponce conmemoró su 48 Aniversario como institución pública y sus 20 años de autonomía universitaria.



Desde su fundación, se ha distinguido por dotar a Puerto Rico de profesionales competentes con los más altos valores éticos y laborales. Sus egresados se destacan por sus aportaciones al desarrollo económico, social y cultural. En ese sentido, el Decanato de Asuntos Académicos ahora y siempre ha sido eje fundamental en articular y promover la excelencia educativa a través del ofrecimiento de una oferta académica actualizada, dirigir los esfuerzos de investigación y creación, entre otros.

A tales efectos, el Decanato de Asuntos Académicos redacta este Plan de Trabajo de Transformación Académica enmarcado en el Plan Estratégico 2017-2022 de la Universidad de Puerto Rico, el Plan Estratégico Visión UPR en Ponce 2021 y el Plan de Trabajo del Presidente Jorge Haddock.

---

# VISIÓN, MISIÓN Y METAS DE LA UPR PONCE

## **Visión - Certificación 2006-2007-52**

“Ser el centro universitario de Puerto Rico que con más efectividad fomenta el desarrollo de las potencialidades de sus estudiantes para que contribuyan destacadamente al bienestar del País”

## **Misión - Certificación 2013-2014-49**

“La Universidad de Puerto Rico en Ponce es una institución de enseñanza dedicada al desarrollo intelectual, humanístico, científico, cultural y ético de sus estudiantes. Comprometida con la formación integral de ciudadanos y profesionales capacitados para contribuir a una sociedad global como líderes críticos, creativos, íntegros, encaminados al aprendizaje continuo y al servicio comunitario. Propicia en su entorno un acceso equitativo, un rigor académico, actividades educativas enriquecedoras, servicios de apoyo de calidad, que convergen en un egresado con un perfil de excelencia. La Universidad de Puerto Rico en Ponce promueve en todos sus quehaceres un ambiente democrático, solidario con la libertad académica, la excelencia, la integridad, el respeto, la tolerancia, la creación y la investigación.”

---

## **Metas - Certificación Núm. 2008-2009-59**

1. Desarrollar profesionales con los conocimientos, destrezas y disposiciones necesarias para contribuir responsablemente a su entorno social, cultural y ambiental.
2. Ofrecer y desarrollar programas de estudio conducentes a grados asociados y bachilleratos, así como programas de traslado y otras experiencias educativas enriquecedoras atemperadas a las necesidades actuales de la sociedad.
3. Cultivar el conocimiento a través de la creación, la investigación y la divulgación.
4. Proveer oportunidades de desarrollo profesional a la facultad y al personal no docente para que estos contribuyan a mejorar y mantener la calidad institucional.
5. Fortalecer los servicios auxiliares a la docencia para propiciar un ambiente óptimo para la enseñanza y el aprendizaje.
6. Brindar servicios de apoyo al estudiante que, en colaboración con la fase académica, le faciliten el ajuste a la vida universitaria, el enriquecimiento de la experiencia educativa y el éxito académico.
7. Propiciar una articulación efectiva del quehacer universitario entre la administración, los estudiantes, los docentes, los no docentes y la comunidad externa para el desarrollo óptimo de los ofrecimientos académicos.
8. Promover un proceso efectivo de planificación y asignación de recursos fundamentado en su misión y metas; y utilizar los resultados del avalúo institucional para el mejoramiento continuo.

---

# MISIÓN Y METAS DEL DECANATO DE ASUNTOS ACADÉMICOS

Según la misión y metas de la Universidad de Puerto Rico en Ponce, el Decanato de Asuntos Académicos tiene como propósito administrativo articular las actividades correspondientes a los Departamentos Académicos y la formulación de directrices que garanticen la excelencia académica y el buen funcionamiento de la unidad institucional. El Decanato de Asuntos Académicos planifica, articula y dirige la



actividad académica de enseñanza e investigación, además, de actividades co-curriculares en coordinación con los servicios estudiantiles de apoyo y los recursos administrativos que hagan posible su operación.

A tales fines, el Decanato de Asuntos Académicos dirige sus esfuerzos a promover la excelencia educativa, la investigación y los servicios de apoyo que integran la fase académica. Para lograr su misión institucional, el Decanato tiene metas claramente establecidas, entre éstas:

- planificar efectivamente la oferta académica;
- fortalecer el proceso de enseñanza-aprendizaje promoviendo el avalúo del aprendizaje estudiantil;
- fomentar el desarrollo profesional del personal docente mediante el Plan de Desarrollo Profesional de la Facultad;

- 
- promover la capacitación gerencial de los directores de departamentos académicos y oficinas afines;
  - actualizar la oferta académica a través de la creación de cursos, y de la evaluación y revisión de programas;
  - apoyar los procesos de acreditaciones profesionales de los programas académicos y reconocimiento de los servicios;
  - promover y divulgar la investigación y creación docentes y estudiantiles;
  - promover un servicio de excelencia a los estudiantes en los trámites administrativos que conciernen al Decanato;
  - fortalecer las estrategias de retención estudiantil;
  - fomentar el desarrollo integral de los estudiantes con actividades de enriquecimiento curricular, co-curricular y extracurricular;
  - establecer un enlace directo con la comunidad con énfasis en la comunidad escolar de la región sur.



---

# DESCRIPCIÓN BREVE DEL DECANATO DE ASUNTOS ACADÉMICOS

El Decanato espera:

- fomentar la investigación académica docente y estudiantil;
- apoyar la divulgación y publicación de las investigaciones académicas y de creación;
- promover la organización de actividades académicas para el beneficio de los estudiantes, facultad y los demás componentes de la comunidad universitaria y externa;
- fortalecer las estrategias de retención estudiantil;
- ofrecer cursos de mejoramiento profesional a egresados de la Universidad y a otros miembros de la comunidad.

Las metas del Decanato de Asuntos Académicos están dirigidas a cumplir con la oferta de los diferentes programas académicos que ofrece la Universidad de Puerto Rico en Ponce. Los programas académicos son:

En la Universidad de Puerto Rico en Ponce se ofrecen doce bachilleratos, a saber:

## *Bachilleratos*

En la Universidad de Puerto Rico en Ponce se ofrecen doce bachilleratos, a saber:

- Administración de Empresas
  - Contabilidad
  - Finanzas

- o Gerencia
- o Mercadeo
- Biología

Áreas de Énfasis:

- o Biotecnología
- o Evaluador de Ambiente Marino Costanero
- o Evaluador de Biodiversidad
- Biomédica
- Psicología Forense

Áreas de Énfasis:

- o Psicología Forense
- o Servicios de Rehabilitación
- Psicología y Salud Mental

Áreas de Énfasis:

- o Psicología y Salud Mental
- o Servicios de Rehabilitación
- Educación Elemental
- Sistemas de Información Computadorizados
- Sistemas de Oficinas
- Terapéutica Atlética

Los objetivos de los programas de bachillerato vigentes son:

- brindar una educación universitaria que desarrolle profesionales con las destrezas, las actitudes, los valores éticos y los conocimientos específicos de

- 
- los programas de bachillerato y el conocimiento general en las áreas de las artes, la cultura y la ciencia;
- preparar profesionales capaces de manejar el equipo tecnológico actual propio de su campo con un mínimo de instrucciones para su mejor desempeño profesional y social;
  - capacitar a los estudiantes en la toma de decisiones mediante el uso del diálogo, el razonamiento lógico y crítico, la aplicación, el análisis y la evaluación;
  - preparar profesionales capaces de comunicarse efectivamente tanto en español como en inglés;
  - promover un mejor entendimiento de la posición del ser humano en la comunidad y, por extensión, en la sociedad donde interactúa, además de una mayor comprensión en aspectos relevantes de la cultura humana;
  - estimular a los estudiantes para que aprendan y amplíen sus conocimientos sobre la herencia, legado cultural y cognitivo de sus antepasados;
  - desarrollar en los estudiantes actitudes éticas formativas para cumplir con sus deberes y responsabilidades cívicas.

### *Grados Asociados*

La Universidad de Puerto Rico en Ponce ofrece cuatro programas de grados asociados:

- Terapia Física
- Tecnología en Ingeniería Civil en Delineación Arquitectónica
- Tecnología en Ingeniería Civil en Construcción
- Tecnología en Ingeniería Industrial

---

El propósito es ofrecer programas de dos años en áreas técnicas cuyo objetivo es proveer a los estudiantes:

- la oportunidad de adquirir el conocimiento especializado requerido por las distintas ramas técnicas, que les ayudarán a contribuir positivamente en áreas tales como: la banca, el comercio, la industria, la salud y la educación en Puerto Rico;
- adiestramiento en las diversas áreas técnicas para poder proporcionar, tanto a la industria privada como al gobierno, un personal altamente cualificado para así poder satisfacer las necesidades de la región y el País;
- una experiencia educativa que les facilite competir efectivamente en diversidad de ocupaciones, al mismo tiempo que crear conciencia hacia los problemas existentes en nuestra sociedad y adquirir la capacidad cognitiva y actitud para resolverlos.

#### *Programas de Traslado Articulado*

El traslado articulado permite al estudiante admitido moverse a otra unidad del Sistema de la Universidad de Puerto Rico para completar el grado académico al que fue admitido tal como si hubiera sido admitido a la unidad receptora en primera instancia. Este estudiante tiene un espacio asegurado en el programa acordado si mantiene progreso académico satisfactorio y cumple con los términos del acuerdo.

Los objetivos son:

- proveer el programa académico establecido para los primeros dos años de estudio;
- desarrollar en los estudiantes actitudes positivas que les ayudarán a cumplir con sus deberes y responsabilidades cívicas.

---

Las áreas disponibles para traslado articulado son: Ciencias Naturales (Química y Física), Educación, Ciencias Sociales, Humanidades, Ingeniería, Enfermería y Matemáticas. Los programas de Traslado Articulado por unidades son los siguientes:

### TRASLADOS ARTICULADOS A LA UPR-RÍO PIEDRAS

#### CIENCIAS SOCIALES

- Antropología
- Ciencias Sociales-General
- Ciencias Políticas
- Economía
- Geografía
- Sociología

#### HUMANIDADES

- Drama
- Estudios Hispánicos
- Filosofía
- Historia del Arte
- Historia de las Américas
- Historia de Europa
- Inglés
- Literatura Comparada
- Música

#### EDUCACIÓN ELEMENTAL

- Educación Especial

---

## EDUCACIÓN SECUNDARIA

- Arte
- Educación Física
- Enseñanza Inglés a Hispanoparlantes
- Física
- Matemáticas
- Química
- Teatro

## TRASLADOS ARTICULADOS AL RECINTO UNIVERSITARIO DE MAYAGÜEZ

- Agrimensura y Topografía
- Matemática Ciencias de Computación
- Ciencias Físicas
- Física Teórica
- Educación Matemática
- Enfermería – este traslado articulado estará inactivo a partir del año académico 2020-2021
- Ingeniería Civil
- Ingeniería Eléctrica
- Ingeniería Industrial
- Ingeniería Mecánica
- Ingeniería Química
- Ingeniería en Computadoras
- Matemática Pura
- Química

## TRASLADOS ARTICULADOS A LA UPR-CAYEY

### CIENCIAS

- Matemáticas

### EDUCACIÓN ELEMENTAL

- Educación Especial

### EDUCACIÓN SECUNDARIA

- Ciencias Naturales
- Educación Física
- Español
- Historia
- Inglés
- Matemáticas

## TRASLADOS ARTICULADOS A LA UPR-HUMACAO

- Matemáticas
- Computacionales
- Química Industrial



---

# ESTRUCTURA Y FUNCIONAMIENTO

Para realizar las tareas inherentes a la fase académica y articular el ofrecimiento de los programas académicos, el Decanato cuenta con doce (12) departamentos académicos que se detallan a continuación:

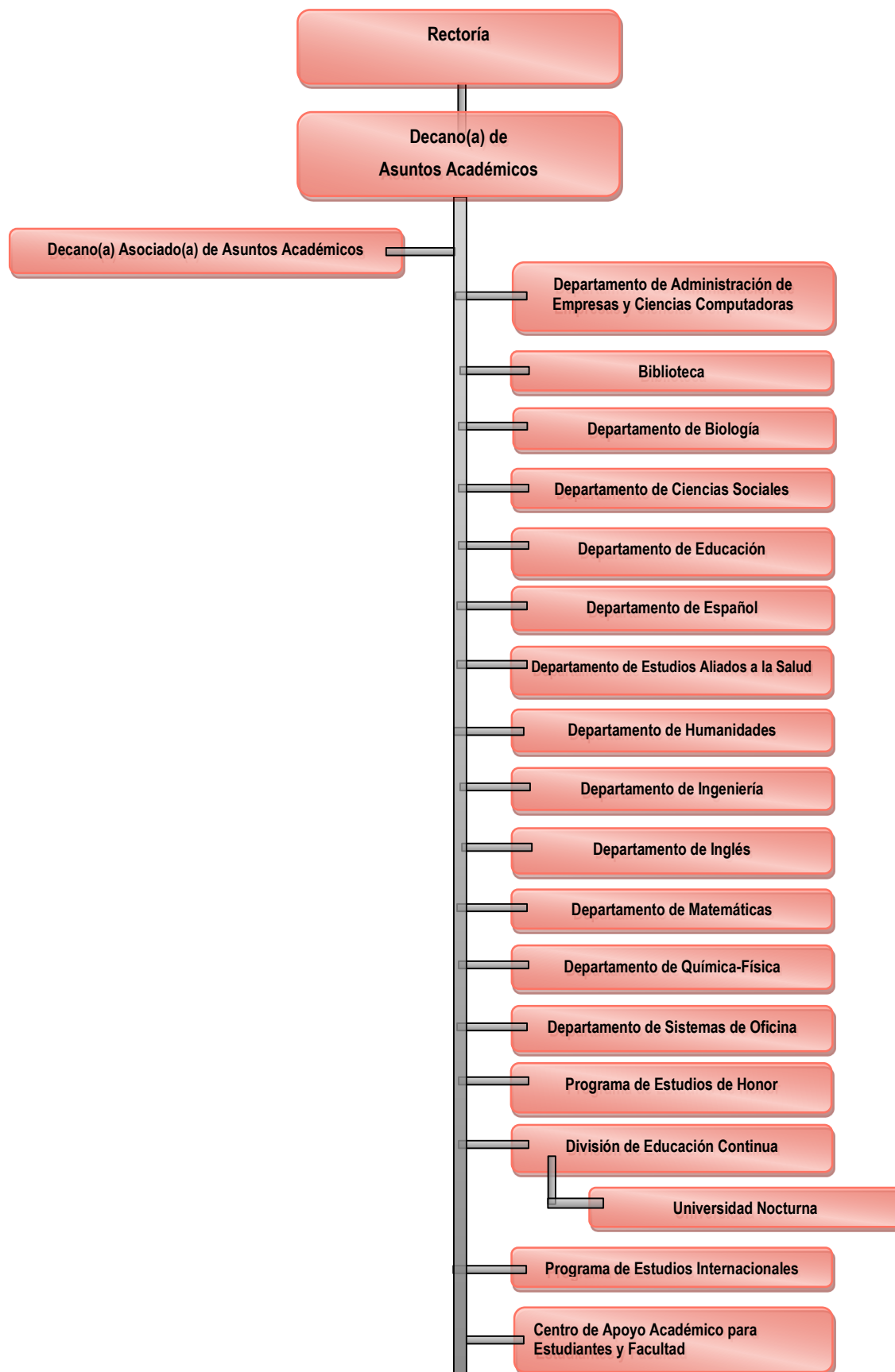
- Administración de Empresas y Ciencias Computadoras
- Biología
- Ciencias Sociales
- Educación
- Español
- Estudios Aliados a la Salud
- Humanidades
- Ingeniería
- Inglés
- Matemáticas
- Química y Física
- Sistemas de Oficina

Se encuentran también adscritos al Decanato:

- Biblioteca Adelina Coppin Alvarado
- División de Educación Continua y Estudios Profesionales y Universidad Nocturna para Adultos
- Programa de Estudios de Honor
- Programa de Estudios Internacionales e Intercambio Estudiantil
- Centro de Apoyo Académico para Estudiantes y Facultad (CAAEF)



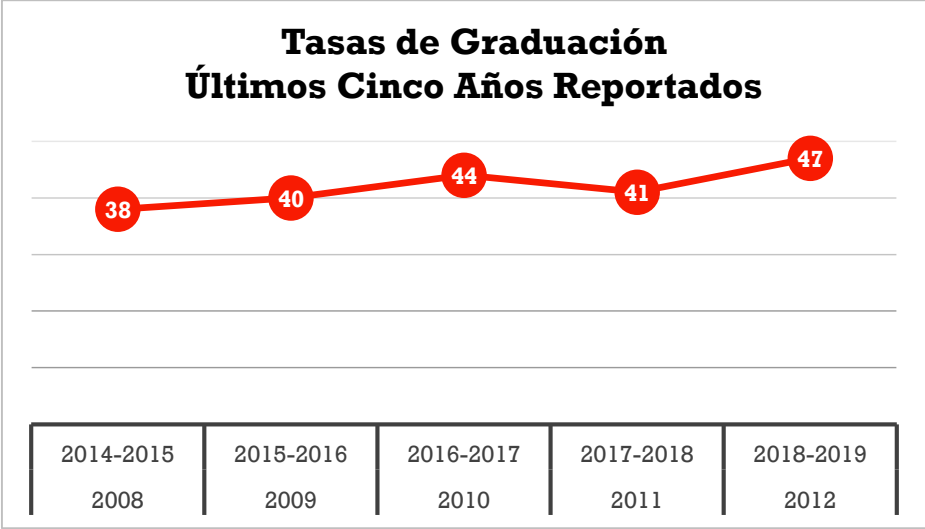
# ORGANIGRAMA



# ESTADÍSTICAS INSTITUCIONALES SIGNIFICATIVAS

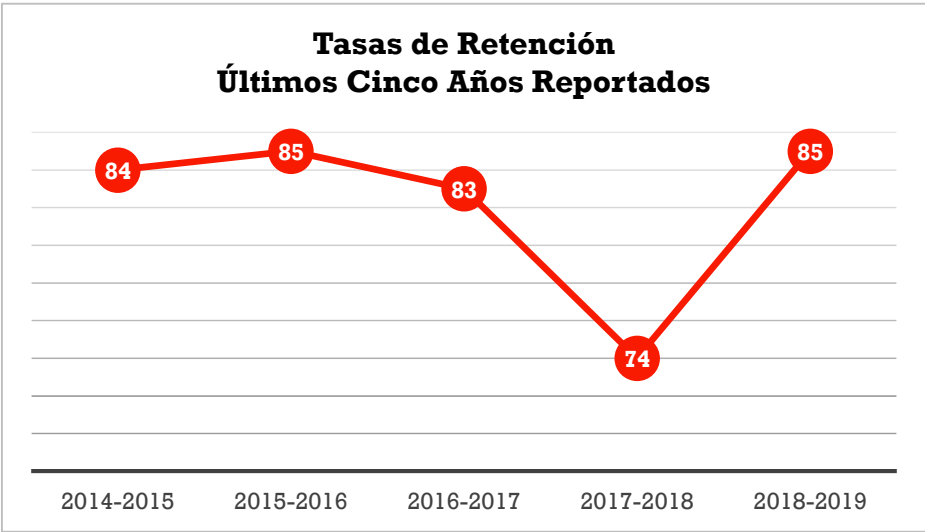
Las siguientes gráficas presentan las tasas de graduación y retención durante los últimos cinco años.

Gráfica 1 - Tasas de Graduación Últimos Cinco Años Reportados



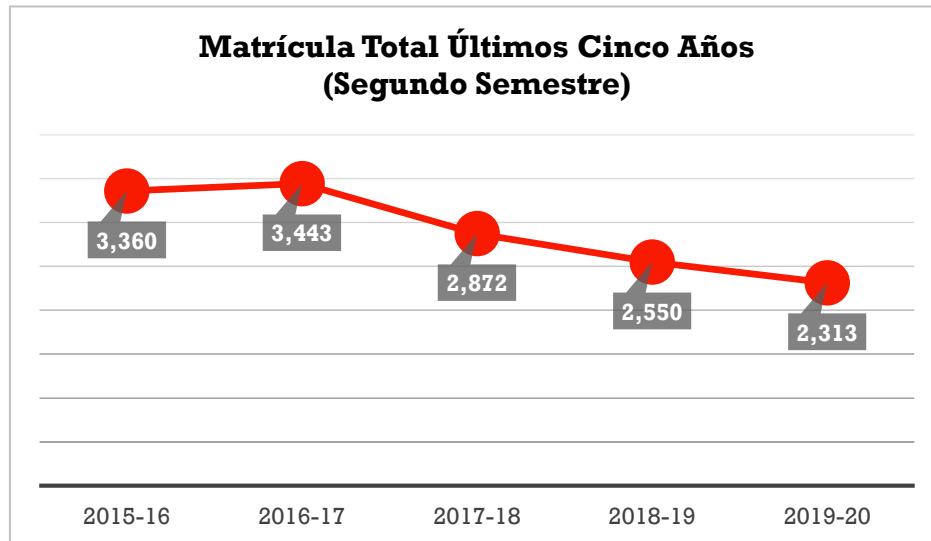
Las tasas de graduación van en aumento. Esto nos indica el porcentaje de estudiantes que completó un grado académico dentro del tiempo establecido.

Gráfica 2 - Tasas de Retención Últimos Cinco Años Reportados



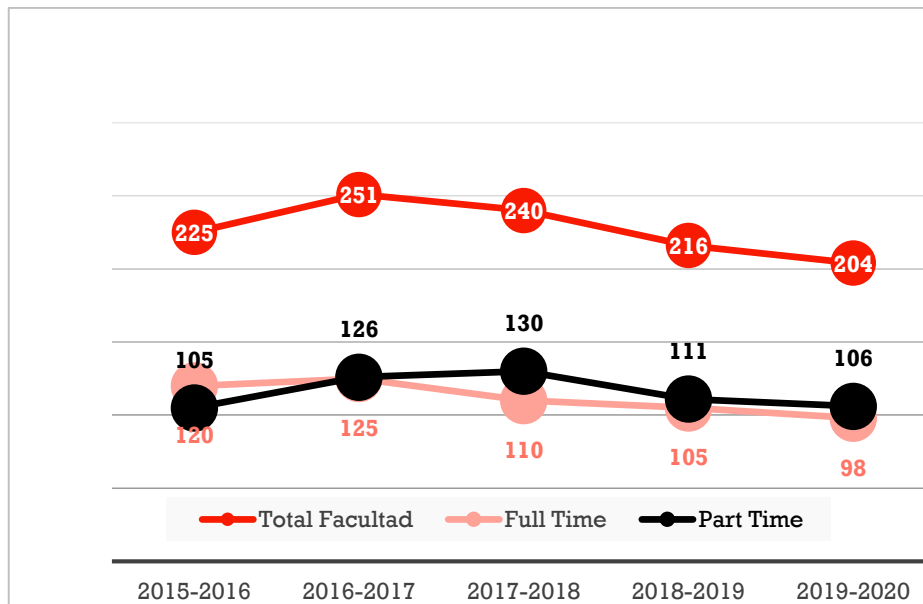
Las tasas de retención se mantienen para un promedio de 82%. La persistencia de los estudiantes matriculados en un programa educativo se mantiene estable. El Huracán María en septiembre 2017 provocó una reducción en la tasa en el año académico 2017-2018.

Gráfica 3 – Matrícula Total Últimos Cinco Años



Esta gráfica muestra una disminución 250 (10%) en la matrícula de estudiantes del segundo semestre comparado con el año anterior.

Gráfica 3 – Total de Facultad - Tiempo Completo y Tiempo Parcial Últimos Cinco Años



Los datos en la gráfica indican una disminución en el total de Facultad. La proporción de profesores es de 49.1% a tiempo completo y 50.9% a tiempo parcial. Se refleja una disminución de 22 profesores a tiempo completo al comparar el primer semestre del año académico 2015-2016 con el 2019-2020.

La UPR-Ponce ofrece 12 bachilleratos, 4 grados asociados y 47 traslados articulados con otras unidades del sistema. En la próxima tabla se muestran los programas acreditados y en proceso. En sus años de servicio, la institución ha evidenciado el logro de la visión, misión y metas y ha marcado su ruta a través del cumplimiento de los planes estratégicos aprobados para la Universidad tanto en el nivel sistémico como institucional.

Tabla 1- Programas Acreditados en UPR Ponce

<b>Programa y Servicios</b>	<b>Agencia Acreditadora</b>	<b>Estatus</b>
Bachillerato en Administración de Empresas	Accreditation Council for Business Schools and Programs (ACBSP)	Acreditado
Bachillerato en Biología	Applied Natural Science Accreditation Commission (ABET)	En proceso
Bachillerato en Educación Elemental	Council for the Accreditation of Educator Preparation (CAEP)	Acreditado
Grado Asociado en Terapia Física	American Physical Therapy Association (APTA)	Acreditado
Bachillerato en Sistemas de Oficina	Accreditation Council for Business Schools and Programs (ACBSP)	Acreditado
Grado Asociado en Tecnología en Ingeniería Civil en Construcción	“Accreditation Board of Engineering and Technology” (ABET)	En proceso
Grado Asociado en Tecnología en Ingeniería Civil en Delineación Arquitectónica	“Accreditation Board of Engineering and Technology” (ABET)	En proceso
Grado Asociado en Tecnología en Ingeniería Industrial	“Accreditation Board of Engineering and Technology” (ABET)	En proceso
Bachillerato en Ciencias Computadoras	“Accreditation Board of Engineering and Technology” (ABET)	Acreditado
Biblioteca	Association of College and Research Libraries (ACRL)	Acreditado
Consejería y Servicios Psicológicos	International Association of Counseling Services (IACS)	Acreditado

# UNICIDAD DE LA OFERTA ACADÉMICA

La Universidad de Puerto Rico en Ponce cuenta con una oferta académica única en la región sur del país y prepara a sus estudiantes para que asuman posiciones críticas, analíticas y reflexivas ante los problemas que enfrenten en el mundo laboral del siglo XXI. Algunas



características únicas de la oferta académica de UPR Ponce son:

1. Los Programas de Bachillerato en Psicología Forense y Bachillerato en Psicología y Salud Mental son ofrecimientos académicos únicos en Puerto Rico. Ambos bachilleratos ofrecen a sus estudiantes la opción de incluir un área de énfasis en Servicios de Rehabilitación, también único.
2. El Programa de Bachillerato en Administración de Empresas en Ponce tiene segundas concentraciones y concentraciones menores en Contabilidad, Gerencia, Mercadeo y Finanzas. Además, el Programa ofrece una concentración menor en Desarrollo Empresarial disponible para estudiantes de otras disciplinas.
3. El Programa de Bachillerato en Ciencias en Computadoras con concentración en Sistemas de Información tiene una composición única al integrar cursos de Administración de Empresas.

- 
4. El Departamento de Sistemas de Oficina ofrece un programa único de educación superior en el sistema público de la región sur que prepara personal de apoyo administrativo.
  5. El Programa de Bachillerato en Biología, ofrece los énfasis en Biotecnología, Evaluador de Ambiente Marino Costanero o Evaluador de Biodiversidad. El programa de Biomédica es único en la región suroeste.
  6. El Programa de Bachillerato en Educación Elemental, de acuerdo con el *Institutional Summary Report on Teacher Certification Test* y los informes del *College Board* sobre el *pass rate*, mantiene a Ponce en el primer lugar de todos los programas de preparación de maestros en Puerto Rico.
  7. El programa de Bachillerato en Terapéutica Atlética es único en Puerto Rico y el Caribe.
  8. El Programa de Grado Asociado en Terapia Física cuenta con una tasa de empleabilidad de un 100%, según la última encuesta de egresados.
  9. El Programa de Grado Asociado en Tecnología en Ingeniería Civil en Delineación Arquitectónica es un programa único en todo el Sistema.
  10. UPR Ponce cuenta con 46 programas de traslados articulados que consolida su pertinencia en la región sur de Puerto Rico como medio para lograr la movilidad económica y social de sus egresados.

# PLAN DE TRABAJO TRANSFORMACIÓN ACADÉMICA 2020-2022

Cumpliendo con la ruta trazada en el Plan Estratégico Sistémico 2017-2022, Una Nueva Era de Innovación y Transformación para el Éxito Estudiantil, el Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce 2021, y el Plan de Trabajo del Presidente Jorge Haddock, el Decanato de Asuntos Académicos somete su visión de futuro en este plan para continuar la transformación académica que demanda la región sur y el país. El mismo está fundamentado en los siguientes cinco (5) pilares de transformación académica promulgados por los planes de la UPR, según el siguiente diagrama. \*



\*Tomado de la presentación Transformación Académica Vicepresidencia de Asuntos Académicos e Investigación

## PLAN DE TRABAJO DE TRANSFORMACIÓN ACADÉMICA 2020-2022

Alineación con Planes Institucionales (Meta – Objetivo)							
Pilar	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente Jorge Haddock	Actividad	Objetivo	Tiempo	Métrica
<b>Optimización de la Oferta Académica</b>							
<b>Creación de nuevos programas académicos</b>	Ambiente Educativo	Diversificación de la Oferta Académica	Plan de Trabajo en Asuntos Académicos	Ofrecer grado asociado de nueva creación en Emprendimiento y Administración en formato nocturno	Aumentar matrícula atrayendo estudiantes no tradicionales	2020-2021	Aprobación de la Junta de Gobierno
<b>Éxito Estudiantil</b>	META 1 Enriquecer la oferta académica con programas académicos pertinentes, diferenciados y competitivos a través de diversas modalidades que respondan a la evolución y los requerimientos de las disciplinas	META 2.2 Atender efectivamente las necesidades de estudiantes no tradicionales ofreciendo cursos nocturnos y sabatinos.	META 1 Transformar el proceso de desarrollo de nuevos programas, cambios de programas y cursos, disminuyendo las transacciones administrativas enfatizando la autonomía de las unidades y uniformando el proceso para mayor agilidad.				Aumento en destrezas del siglo 21 en nuestros estudiantes
<b>Innovación curricular</b>		META 2.3 Ofrecer cursos de vanguardia que promuevan la educación integral de los estudiantes.					Incremento de demanda por nuestra oferta académica  Aumento de estudiantes matriculados



**Alineación con Planes Institucionales  
(Meta – Objetivo)**

<b>Pilar</b>	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente Jorge Haddock	<b>Actividad</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Métrica</b>
	Ambiente Educativo  META 2 Atraer una población estudiantil diversa y retenerla mediante una experiencia universitaria innovadora, que facilite su transición a los estudios graduados, la inserción en el mercado laboral y la gestión empresarial.	Diversificación de la Oferta Académica  META 2.3 Ofrecer cursos de vanguardia que promuevan la educación integral de los estudiantes.  META 2.5 Ofrecer secuencias curriculares que permitan la obtención de segundos bachilleratos, segundas concentraciones, concentraciones menores y certificaciones profesionales.	Plan de Trabajo en Asuntos Académicos  META 2 Desarrollar programas académicos de vanguardia para la demanda futura.	Creación de un Bachillerato en Ciencias con concentración en Química Medicina/ Farmacéutica	Fomentar programas multidisciplinares e interdisciplinares en colaboración entre departamentos y facultad dentro del recinto	2021-2022	Aumento de estudiantes matriculados  Número de estudiantes admitidos a escuelas graduadas  Aumento en destrezas del siglo 21 en nuestros estudiantes
	Ambiente Educativo	Diversificación de la Oferta Académica	Plan de Trabajo en Asuntos Académicos	Creación de un Grado Asociado en línea en Administración de	Ampliación de la oferta académica a distancia	2021-2022	Aumento en destrezas del siglo 21 en

**Alineación con Planes Institucionales  
(Meta – Objetivo)**

<b>Pilar</b>	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente Jorge Haddock	<b>Actividad</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Métrica</b>
	META 1 Enriquecer la oferta académica con programas académicos pertinentes, diferenciados y competitivos a través de diversas modalidades que respondan a la evolución y los requerimientos de las disciplinas	META 2.2 Atender efectivamente las necesidades de estudiantes no tradicionales ofreciendo cursos nocturnos y sabatinos.  META 2.3 Ofrecer cursos de vanguardia que promuevan la educación integral de los estudiantes.	META 2 Desarrollar programas académicos de vanguardia para la demanda futura.	Sistemas de Oficina y Tecnología			nuestros estudiantes  Incremento de demanda por nuestra oferta académica  Número de estudiantes matriculados a distancia
<b>Actualización de la oferta académica cónsona con el mercado laboral</b>  <b>Éxito Estudiantil</b>  <b>Aumento en tasas de</b>	Cultura Tecnológica  META 1 Desarrollar y ofrecer programas académicos, subgraduados, graduados y	Diversificación de la Oferta Académica  METAS 2.1 Diversificar la modalidad de los métodos de enseñanza ofreciendo	Plan de educación a distancia  META 4 Desarrollo de programas de educación a distancia	Ofrecer los bachilleratos de mercadeo y gerencia en formato a distancia	Ampliar la oferta académica de cursos en línea	2019-2020	Número de estudiantes matriculados a distancia  Nivel de satisfacción con el programa a distancia  •

**Alineación con Planes Institucionales  
(Meta – Objetivo)**

<b>Pilar</b>	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente del Presidente Jorge Haddock	<b>Actividad</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Métrica</b>
<b>retención y graduación</b>	profesionales a distancia, que atiendan las necesidades y oportunidades educativas en Puerto Rico y a nivel internacional.	<p> cursos híbridos y en línea.</p> <p>META 7.2 Maximizar el uso de la internet y las tecnologías de información.</p>					
<p><b>Éxito Estudiantil</b></p> <p><b>Posicionamiento global</b></p> <p>.</p>	<p>Ambiente Educativo</p> <p>META 3 Promover la UPR como opción competitiva de aprendizaje y proyección global, para estudiantes, facultad, investigadores, la diáspora puertorriqueña y el contexto internacional.</p>	<p>Calidad de la Enseñanza</p> <p>META 1.1 Obtener y mantener acreditaciones profesionales en todos los programas susceptibles a acreditación.</p>	<p>Posicionamiento-Rankings</p> <p>META 1 Mejorar la posición de la Universidad de Puerto Rico en los índices de prestigio académico internacional y, en particular, en los rankings universitarios</p>	<p>Lograr la acreditación de todos los programas susceptibles, el Programa de Bachillerato en Biología y Biomédica por por la <i>Applied Natural Science Accreditation Commission</i> de la agencia acreditadora ABET</p> <p>Grados Asociados en Tecnología en Ingeniería Civil, Delineación</p>	Obtener y mantener acreditaciones profesionales	2019-2020	Acreditación o re-acreditación del programa

**Alineación con Planes Institucionales  
(Meta – Objetivo)**

<b>Pilar</b>	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente Jorge Haddock	<b>Actividad</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Métrica</b>
				Arquitectónica e Industrial por ABET  Mantener la acreditación de todos los que ya están acreditados			
	Cultura Tecnológica  META 1 Desarrollar y ofrecer programas académicos, subgraduados, graduados y profesionales a distancia, que atiendan las necesidades y oportunidades educativas en Puerto Rico y a nivel internacional.	Diversificación de la Oferta Académica  META 2 2.1 Diversificar la modalidad de los métodos de enseñanza ofreciendo cursos híbridos y en línea.	Educación a Distancia  META 3 Ampliación de la oferta de cursos y servicios.  META 4 Desarrollo de programas de educación a distancia.	Ofrecer dos programas de bachillerato a distancia  Ofrecer cursos cortos, talleres y seminarios a distancia a través de la DECEP  Capacitar a la facultad para el ofrecimiento de cursos a distancia  Capacitar a la facultad para el desarrollo de trabajos de investigación con colegas de otras unidades o fuera de PR	Diversificar la oferta académica  Atraer estudiantes no tradicionales  Contar con el personal mejor capacitado	2020-2021	Se tiene autorización de VPAA para comenzar las gestiones con MSCHE  Lograr el ofrecimiento para la clase 2021  Aumento de facultad capacitada  Número de propuestas

**Alineación con Planes Institucionales  
(Meta – Objetivo)**

<b>Pilar</b>	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente del Presidente Jorge Haddock	<b>Actividad</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Métrica</b>
<b>Destrezas Esenciales para el Siglo XXI</b>							
Innovación curricular	Ambiente Educativo  META 2 Atraer una población estudiantil diversa y retenerla mediante una experiencia universitaria innovadora, que facilite su transición a los estudios graduados, la inserción en el mercado laboral y la gestión empresarial.	Diversificación de la Oferta Académica  META 2.3 Ofrecer cursos de vanguardia que promuevan la educación integral de los estudiantes.  META 2.5 Ofrecer secuencias curriculares que permitan la obtención de segundos bachilleratos, segundas concentraciones, concentraciones menores y certificaciones profesionales.	Plan de Trabajo en Asuntos Académicos  META 2 Desarrollar programas académicos de vanguardia para la demanda futura.	Crear los nuevos programas binarios BS/PharmD, BS/MD y BS/PhD para nuestro Programa de Bachillerato en Biomédica en acuerdo con la <i>Nova Southeastern University</i> y la <i>Ponce Health Sciences University</i>	Incremento en la demanda por la oferta académica	2019-2020	Aumento de estudiantes matriculados  Número de estudiantes admitidos a escuelas graduadas  Aumento en destrezas del siglo 21 en nuestros estudiantes

**Alineación con Planes Institucionales  
(Meta – Objetivo)**

<b>Pilar</b>	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente Jorge Haddock	<b>Actividad</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Métrica</b>
	Ambiente Educativo  META 1 Enriquecer la oferta académica con programas académicos pertinentes, diferenciados y competitivos a través de diversas modalidades que respondan a la evolución y los requerimientos de las disciplinas	Calidad de la Enseñanza  META 1.2 Garantizar la educación integral de los estudiantes.  META 2.3 Ofrecer cursos de vanguardia que promuevan la educación integral de los estudiantes.	Plan de Trabajo en Asuntos Académicos  META 2 Desarrollar programas académicos de vanguardia para la demanda futura.	Creación de la concentración menor centradas en la neuro-educación (Neurociencia en el aprendizaje).	Promover la educación integral de los estudiantes.	2020-2021	Aumento de estudiantes matriculados  Aumento en destrezas del siglo 21 en nuestros estudiantes
	Ambiente Educativo  META 1 Enriquecer la oferta	Calidad de la Enseñanza  META 1.2 Garantizar la educación	Plan de Trabajo en Asuntos Académicos  META 2 Desarrollar programas académicos de	Creación de una Concentración Menor en Ciencias Humanizadas, en colaboración con el Departamento de Biología.	Desarrollar las destrezas, competencias y aptitudes necesarias para el siglo 21	2021-2022	Aumento de estudiantes matriculados  Aumento en destrezas del siglo 21 en

**Alineación con Planes Institucionales  
(Meta – Objetivo)**

<b>Pilar</b>	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente Jorge Haddock	<b>Actividad</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Métrica</b>
	académica con programas académicos pertinentes, diferenciados y competitivos a través de diversas modalidades que respondan a la evolución y los requerimientos de las disciplinas	integral de los estudiantes.  META 2.3 Ofrecer cursos de vanguardia que promuevan la educación integral de los estudiantes.	vanguardia para la demanda futura.				nuestros estudiantes
	Ambiente Educativo  META 1 Enriquecer la oferta académica con programas académicos pertinentes, diferenciados y competitivos a través de diversas	Diversificación de la Oferta Académica  META 2.2 Atender efectivamente las necesidades de estudiantes no tradicionales ofreciendo cursos nocturnos y sabatinos.	Plan de Trabajo en Asuntos Académicos  META1 Transformar el proceso de desarrollo de nuevos programas, cambios de programas y cursos, disminuyendo las transacciones	Creación de una Certificación en línea en Profesional Administrativo en Servicios de Salud	Comercializar en otros países el Grado Asociado en línea en Administración de Sistemas de Oficina y Tecnología.	2021-2022	Aprobación de la Junta de Gobierno  Incremento de demanda por nuestra oferta académica  Número de estudiantes matriculados a distancia

**Alineación con Planes Institucionales  
(Meta – Objetivo)**

<b>Pilar</b>	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente del Presidente Jorge Haddock	<b>Actividad</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Métrica</b>
	modalidades que respondan a la evolución y los requerimientos de las disciplinas	<b>META 2.3</b> Ofrecer cursos de vanguardia que promuevan la educación integral de los estudiantes.	administrativas enfatizando la autonomía de las unidades y uniformando el proceso para mayor agilidad.				
<b>Fondos nuevos</b>	<b>Gestión Sostenible</b>  <b>META 1</b> Convertir la institución en un ente eficiente que contribuya a su sostenibilidad presupuestaria, incorporando en la formación de sus estudiantes las competencias de autogestión, a la vez que	<b>Generación de Fondos Propios</b>  <b>META 10</b> 10.2 Generar fondos propios utilizando los recursos de la institución	<b>Plan para Fortalecer la Investigación e Innovación</b>  <b>META 2</b> Fomentar la creación de conocimiento y el emprendimiento	<b>Creación de un curso de Microempresa para ofrecer servicios a toda la comunidad interna y externa en el área de apoyo administrativo, publicaciones, artes gráficas, entre otras.</b>	<b>Generar fondos propios</b>	2021-2022	Lograr acuerdos con empresas de la región sur para brindar servicios administrativos.



**Alineación con Planes Institucionales  
(Meta – Objetivo)**

<b>Pilar</b>	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente Jorge Haddock	<b>Actividad</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Métrica</b>
	sirve de modelo a entidades en y fuera del País.						
<b>Aumento en tasas de retención y graduación</b>	<p>Ambiente Educativo</p> <p>META 1 Establecer un plan de desarrollo que articule los programas internacionales de intercambio entre las unidades del Sistema, y fortalecer los servicios de apoyo a los estudiantes para su integración exitosa a las unidades, programas y vida</p>	<p>Reclutamiento y Retención</p> <p>META 5.5 Fortalecer los servicios de apoyo a los estudiantes (consejería, biblioteca, registro, servicios médicos, admisiones, asistencia económica, asuntos académicos, asuntos estudiantiles, recaudaciones, actividades curriculares y extracurricular es, asistencia</p>	<p>Retención y Éxito Estudiantil</p> <p>META 4 Proveer apoyo para que los estudiantes tengan éxito desde el día de orientación hasta que se gradúan.</p>	<p>Desarrollo y continuidad de investigaciones nuevas sobre importancia de servicios de apoyo a la salud mental en el escenario universitario.</p> <p>Proveer a los estudiantes procesos adecuados de consejería que les permitan desarrollar destrezas necesarias para la solución de sus problemas a través de una oferta diversa de talleres/orientaciones/grupos psicoeducativos que cumplan con las necesidades</p>	Mejorar las tasas de retención y graduación	2019-2022	Aumento de las tasas de retención y graduación de todos programas académicos

**Alineación con Planes Institucionales  
(Meta – Objetivo)**

<b>Pilar</b>	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente Jorge Haddock	<b>Actividad</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Métrica</b>
	universitaria.	tecnológica, calidad de vida, etc.)		<p>identificadas por la comunidad estudiantil.</p> <p>Promover la colaboración entre los programas académicos y la biblioteca, con acuerdos para integrar el Programa de Destrezas de Información en la oferta curricular del recinto. De esta forma, los estudiantes desarrollarán sus competencias de información académicas, en el contexto de la globalización del conocimiento.</p>			

**Alineación con Planes Institucionales  
(Meta – Objetivo)**

<b>Pilar</b>	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente Jorge Haddock	<b>Actividad</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Métrica</b>
<b>Agilidad Administrativa</b>							
<b>Accesibilidad a información</b>	<p>Ambiente Educativo</p> <p><b>META 1</b> Establecer un plan de desarrollo que articule los programas internacionales de intercambio entre las unidades del Sistema, y fortalecer los servicios de apoyo a los estudiantes para su integración exitosa a las unidades, programas y vida universitaria.</p>	<p>Reclutamiento y Retención</p> <p><b>META 5.5</b> Fortalecer los servicios de apoyo a los estudiantes (consejería, biblioteca, registro, servicios médicos, admisiones, asistencia económica, asuntos académicos, asuntos estudiantiles, recaudaciones, actividades curriculares y extracurriculares, asistencia tecnológica, calidad de vida, etc.)</p>	<p>Retención y Éxito Estudiantil</p> <p><b>META 4</b> Proveer apoyo para que los estudiantes tengan éxito desde el día de orientación hasta que se gradúan.</p>	<p>Adquirir el <i>web component</i> del sistema de expedientes electrónicos <i>Titanium</i> para poder acceder remotamente los expedientes de los estudiantes recibiendo ayuda de consejería o psicología.</p> <p>Implementar por etapas (uno por año), el <i>Framework for Information Literacy for Higher Education</i> de ACRL, en la oferta instruccional del Programa de Destrezas de Información de la Biblioteca.</p>	Continuar los servicios de apoyo a los estudiantes en situaciones que se requiere acceso a la información de forma remota	2020-2021	<p>Servicio continuo y sin interrupciones</p> <p>Aumento en retención estudiantil</p>

**Alineación con Planes Institucionales  
(Meta – Objetivo)**

<b>Pilar</b>	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente del Presidente Jorge Haddock	<b>Actividad</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Métrica</b>
	<p>Cultura Tecnológica</p> <p>META 2 Establecer un plan institucional de tecnologías de información y comunicación (TIC) que articule a nivel sistémico la infraestructura tecnológica, los servicios en línea, las redes de apoyo y la capacitación de sus usuarios.</p>	<p>Reingeniería de Procesos Administrativos y Tecnológicos</p> <p>META 7 7.1 Agilizar los procesos administrativos de forma que sean eficientes, éticos y respondan a las necesidades de la comunidad universitaria. 7.4 Mejorar la infraestructura y los servicios tecnológicos necesarios para fortalecer los procesos académicos y administrativos de la institución.</p>	<p>Dirección Estratégica</p> <p>META 7 Establecer una infraestructura técnica y de telecomunicaciones robusta, expandible, confiable y segura a través de todos los recintos y dependencias de UPR.</p> <p>Servicios al Estudiante</p> <p>META 1 Mejorar los servicios ofrecidos a los estudiantes en las oficinas de servicio directo</p>	<p>Automatización de todos los procesos relacionados con el Decanato y el servicio al estudiante</p> <p>Digitalización de documentos necesarios para continuar las labores administrativas del Decanato de forma remota</p> <p>Proveer la opción de matrícula y pagos en línea</p>	<p>Asegurar el servicio continuo a los estudiantes, prospectos estudiantes, facultad y personal</p>	<p>2019-2020 2020-2021</p>	<p>Puesta en práctica de formularios y pago en línea</p> <p>Continuidad de servicio</p>

**Alineación con Planes Institucionales  
(Meta – Objetivo)**

<b>Pilar</b>	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente Jorge Haddock	<b>Actividad</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Métrica</b>
			META 2 Establecer un modelo operacional para optimizar los procesos en las oficinas de servicio al estudiante				
<b>Planificación Basada en Datos</b>							
<b>Accesibilidad a la información</b>	Cultura Tecnológica	Cultura de Planificación y Avalúo	Servicios al Estudiante	Propiciar vínculos con otras unidades del Sistema UPR y tomar en cuenta las mejores prácticas, plataformas, infraestructura y capacitación en el área de avalúo para obtener datos eficientemente, inequívocos y ágiles para la toma de decisiones acertadas	Promover el avalúo del aprendizaje y el institucional	2019-2020 2020-2021 2021-2022	Plan de avalúo de todos los programas
<b>Innovación curricular</b>	META 3	META 8.3	META 4				Toma de decisiones curriculares y fiscales
<b>Posicionamiento global</b>	Fortalecer los procesos de avalúo de los programas y del aprendizaje estudiantil para apoyar su mejoramiento sostenido, mediante la integración de sistemas y	Fomentar una cultura de avalúo en todos los procesos administrativos y académicos.	Establecer una cultura de mejoramiento continuo y avalúo				
<b>Fondos nuevos</b>							

**Alineación con Planes Institucionales  
(Meta – Objetivo)**

<b>Pilar</b>	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente Jorge Haddock	<b>Actividad</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Métrica</b>
	tecnologías complementarias y la articulación entre los niveles de programas, subgraduados y graduados, de las unidades académicas y el sistema UPR.						
	<p>Ambiente Educativo</p> <p>META 3 Propiciar espacios de encuentro común para fortalecer la identidad universitaria y la pertinencia de la UPR como un capital del país, abonando así a que los</p>	<p>Cultura de Planificación y Avalúo</p> <p>META 8.4. Establecer mecanismos para recopilar datos, medir y realizar proyecciones con estadísticas sobre factores externos que impactan el funcionamiento de la UPR en Ponce de forma</p>	<p>Reclutamiento</p> <p>META 6 Implementar la promoción de la experiencia laboral de los egresados, enfatizando las ventajas de haber estudiado en la UPR.</p> <p>Filantropía</p> <p>META 2</p>	<p>Recopilar datos sobre la admisión de nuestros egresados a escuelas graduadas</p> <p>Recopilar datos sobre su desarrollo profesional y lugar de empleo de los egresados</p> <p>Identificar necesidades de mejoramiento profesional de los egresados</p>	<p>Lograr admisión a escuelas graduadas de renombre</p> <p>Mantener un vínculo sostenido con los egresados</p> <p>Afianzar vínculos filantrópicos</p> <p>Proveer capacitación continua a los egresados a través de talleres, seminarios y cursos</p>	2020-2021	<p>Número de estudiantes admitidos a escuelas graduadas de renombre</p> <p>Aumentar los rangos institucionales</p> <p>Aportación al fondo dotal</p> <p>Aumento de cursos cortos a través de la DECEP</p>

**Alineación con Planes Institucionales  
(Meta – Objetivo)**

<b>Pilar</b>	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente Jorge Haddock	<b>Actividad</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Métrica</b>
	egresados se conviertan en estudiantes de por vida.	directa o indirecta.	<p>Procurar el recaudo de fondos privados como estrategia fundamental para allegar recursos adicionales a la institución.</p> <p>Educación a Distancia</p> <p>META 5 Implementar un nuevo modelo operacional para la optimización de los servicios que se ofrecen a través de las DECEP con el fin de apoyar la sostenibilidad fiscal de la Institución.</p>		<p>cortos a través de la DECEP.</p> <p>Diseñar la oferta académica de cursos cortos y talleres de modo que responda a las necesidades de los clientes.</p>		Aumento de fondos propios a través de la DECEP

**Alineación con Planes Institucionales  
(Meta – Objetivo)**

<b>Pilar</b>	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente del Presidente Jorge Haddock	<b>Actividad</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Métrica</b>
<b>Visibilidad y Promoción</b>							
<b>Innovación curricular</b>	Ambiente Educativo	Fortalecimiento de la Imagen e Identidad Institucional	Servicios al Estudiante	Lograr los acuerdos colaborativos necesarios para que la Universidad de Puerto Rico en Ponce, en consorcio con RUM, sea sede del segundo centro del Instituto Universitario para el Desarrollo de las Comunidades	Promover la inclusión de actividades de aprendizaje por medio del servicio en el mayor número de cursos del Departamento de Ciencias Sociales.	2020-2021	Lograr acuerdo  Inicio de actividades
<b>Posicionamiento global</b>							
<b>Fondos nuevos</b>	META 3	META 4	META 4				
<b>Accesibilidad a información</b>	Establecer una política para el reconocimiento y equivalencias de currículos y cursos, subgraduados y graduados, que incluyan internados, intercambios, estudios en el extranjero, proyectos de investigación y creación, aprendizaje experiencial y servicio comunitario.	4.1 Aportar en el desarrollo de obras comunitarias.	Crear ambientes, programas y servicios que apoyen la misión de la universidad y que expanda el desarrollo social y comunitario para así mejorar la calidad de vida de los estudiantes y comunidades				



**Alineación con Planes Institucionales  
(Meta – Objetivo)**

<b>Pilar</b>	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente del Presidente Jorge Haddock	<b>Actividad</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Métrica</b>
	Investigación y Creación  META 1 Desarrollar nuevo conocimiento a través de la investigación y la creación haciendo el mejor uso de los recursos humanos y fiscales, y de las tecnologías del Sistema UPR.	Propiciar la Investigación y Creación Académica  META 3 3.4 Fomentar la investigación y la divulgación de investigaciones y creaciones académicas en revistas y conferencias arbitradas locales e internacionales.	Asuntos Académicos  META 4 Impulsar y apoyar la investigación subgraduada y labor creativa, entre otras actividades de aprendizaje por experiencias (experiential learning).  Posicionamiento-rankings	Ofrecer el XXI Congreso de Investigación y Creación de la Facultad  Ofrecer el XIII Congreso de Investigación y Creación Estudiantil  Apoyar las iniciativas de investigación con fondos externos que actualmente están activas y las futuras	Promover la investigación académica en estudiantes y facultad  Divulgar los trabajos investigativos realizados en UPR Ponce  Incentivar los trabajos multidisciplinarios entre colegas, departamentos o entre otras unidades	2019-2020 2020-2021 2021-2022	Publicación del primer volumen de <i>Ecós de Eurídice</i> : Revista de Ciencias Sociales  Publicación y digitalización de la Revista <i>CEIBA</i> , volumen 20  Aumentar los rangos institucionales  Aumentar publicaciones de facultad y estudiantes en revistas arbitradas  Aumento de propuestas de fondos externos
	Gestión Sostenible	Generación de Fondos Propios	Asunto Académico	Continuar con el desarrollo de la Clínica de	Brindar oportunidad de investigación a	2021-2022	Aumentar publicaciones de facultad y

**Alineación con Planes Institucionales  
(Meta – Objetivo)**

<b>Pilar</b>	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente Jorge Haddock	<b>Actividad</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Métrica</b>
	META 1 Establecer un plan de desarrollo empresarial para el Sistema UPR, fundamentado en la creación de nuevas corporaciones subsidiarias y cooperativas que aseguren fondos adicionales a la Universidad.	META 10 10.2 Generar fondos propios utilizando los recursos de la institución.	META 4 Procurar el recaudo de fondos privados como estrategia fundamental para allegar recursos adicionales a la institución.	Rehabilitación y promover un ambiente de investigación en el mismo.	docentes y estudiantes  Proveer experiencias prácticas en ambientes reales		estudiantes en revistas arbitradas  Aumento de propuestas de fondos externos  Sustentabilidad de UPRP
	Asunto Estratégico  META 2 Asimismo, crea ambientes de aprendizaje y propicia la producción y divulgación de	Fortalecimiento de la Imagen e Identidad Institucional  META 4 4.5 Fortalecer el reconocimiento de la UPR en Ponce, por la calidad de su	Reclutamiento  META 5 Rediseñar y mantener actualizadas las páginas electrónicas de la UPR y de cada	Mantener actualizada la página cibernética de UPR y la visibilidad de la oferta académica en internet  Promocionar las actividades académicas y de investigación de facultad y estudiantes	Mejorar la presencia de la institución en la internet.  Atraer futuros estudiantes  Divulgar al país la aportación de la universidad	2020-2021	Contenido o presencia en las redes  Likes y Shares que reciba el contenido  Número de estudiantes

**Alineación con Planes Institucionales  
(Meta – Objetivo)**

<b>Pilar</b>	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente Jorge Haddock	<b>Actividad</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Métrica</b>
	conocimiento mediante el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica y los sistemas de información, promoviendo así la innovación y la excelencia.	enseñanza, como la mejor institución universitaria de la región. 4.6 Lograr un fuerte sentido de pertenencia en toda la comunidad universitaria.	unidad para que sean atractivas y útiles para los jóvenes que las visiten.	en la página cibernética			alcanzados mediante la promoción
	Ambiente Educativo  META 3 Promover la UPR como opción competitiva de aprendizaje y proyección global, para estudiantes, facultad, investigadores, la diáspora	Diversificación de la Oferta Académica  META 2 2.7 Ampliar y fortalecer la oferta de experiencias, prácticas, internados locales e internacionales y de intercambios estudiantiles.	Servicios al Estudiante  META 5 Promover y apoyar los aspectos académicos, personales y profesionales de los estudiantes que participan de algún programa de intercambio	Establecer y mantener un vínculo colaborativo entre la UPRP y los Indios de Cleveland (MLB) para que los estudiantes del programa de Terapéutica Atlética tengan Experiencia Clínica en su escuela de liga menor en República Dominicana.  Promover entre el estudiantado la participación en	Ofrecer experiencias integrales a los estudiantes en su área de estudio	2020-2021	Aumentar los rangos institucionales  Aumento de las tasas de retención y graduación  Aumento de participantes en intercambio e internados

**Alineación con Planes Institucionales  
(Meta – Objetivo)**

<b>Pilar</b>	Plan Estratégico Sistémico 2017-2022	Plan Estratégico Institucional Visión UPR en Ponce	Plan de Trabajo del Presidente Jorge Haddock	<b>Actividad</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Métrica</b>
	puertorriqueña y el contexto internacional.			intercambios e internados  Promover la participación de los estudiantes en el Programa de Estudios de Honor			

# CONCLUSIÓN

La Universidad de Puerto Rico en Ponce continuará con su misión de brindar una educación superior de calidad. Su compromiso de proporcionar una experiencia



enriquecedora de aprendizaje acorde con la demanda del mercado sigue vigente. De igual manera, asume el proyecto de una transformación académica a la manera de una actualización que genere el espacio para un saber acoplado a los desafíos del siglo XXI sobre la base de una educación integral.

La investigación, así como su divulgación pertinente, constituyen instancias de relevancia en este empeño para posibilitar un horizonte adecuado de visibilidad y promoción de nuestra unidad. Continuaremos formando ciudadanos críticos que, más allá de la adquisición de conocimientos, puedan asumir un rol activo en la sociedad puertorriqueña. Asimismo, la Universidad de Puerto Rico en Ponce, de cara a las exigencias de las dominantes culturales de los tiempos más recientes y cambiantes, pretende ser una institución de envergadura en el espesor de un mundo globalizado y retante.

Agradezco a todos los Directores de Departamento y Oficinas que aportaron con información y datos a la redacción de este plan. Juntos tenemos el compromiso de viabilizar el mismo.