

13 de febrero de 2020

Universidad de  
Puerto Rico

Vicepresidencia  
en Asuntos Académicos  
e Investigación

## A TODA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA



Ubaldo M. Córdova Figueroa, Ph.D.  
Vicepresidente Ejecutivo

### PLAN DE GERENCIA DE INVESTIGACIÓN



La investigación y las actividades creativas en general son importantes componentes de la labor académica que ha distinguido a la Universidad de Puerto Rico entre sus pares. Ante los grandes retos que enfrenta la institución es importante, no solo mantener la producción en esta área, sino fortalecer las estructuras administrativas y de apoyo que añadan valor en esta gestión. En la Vicepresidencia de Asuntos Académicos e Investigación (VPAAeI) nuestra prioridad es propiciar los esfuerzos a estos fines junto al apoyo de la comunidad universitaria.

Nuestro plan de trabajo para fortalecer las actividades de investigación se resume en cinco pilares:

1. cambios en las políticas y procedimientos para crear eficiencia y agilidad administrativa;
2. ofrecimiento de incentivos para aumentar el número de publicaciones de nuestros docentes;
3. recopilación continua de datos para facilitar la toma de decisiones y definir estrategias;
4. desarrollo de entornos colaborativos; y
5. visibilidad de los activos en investigación.

El pasado 15 de octubre de 2019 la VPAAeI solicitó a los recintos que elaboraran un plan de gerencia de investigación tomando en consideración las siguientes premisas:

- Reducir, simplificar o eliminar procesos largos o poco eficaces que no añadan valor a la gestión de la investigación.
- Evaluar políticas internas de la unidad que contradigan o impongan requisitos adicionales a las políticas institucionales de la Universidad.
- Eliminar el uso de transacciones en papel; hacer uso de procesos y repositorios digitales.
- Redistribuir tareas entre el personal disponible que faciliten las interacciones horizontales.
- Reorganizar estructuras internas que maximicen la colaboración y potencial del capital humano.
- Contener un plan de sucesión, crecimiento y capacitación del capital humano.

---

Jardín Botánico Sur  
1187 Calle Flamboyán  
San Juan PR 00926-1117  
787-250-0000  
Fax 787-250-6120

Los recintos de Río Piedras, Mayagüez, Ciencias Médicas, Bayamón, Humacao, Cayey y Utuado sometieron sus planes entre finales del 2019, y posteriormente recibieron comentarios y sugerencias por parte del equipo de trabajo de la VPAAeI. Además, se les solicitó reestructurar sus planes para que facilitara su implementación, identificando responsables para ejecutar cada actividad, tiempo de implementación y métricas de éxito esperado. Esto ayudará a crear visibilidad y un sentido de urgencia para cumplir con la meta en un tiempo razonable.

Cumpliendo con nuestro compromiso de mantener a la comunidad universitaria informada, le solicitamos a los rectores que publicaran sus planes en o antes del 10 de febrero de 2020 y que mientras vayan avanzando en su implementación informaran su progreso a través de foros, reuniones o comunicaciones oficiales. Los siguientes recintos sometieron los planes:

<b>Río Piedras</b>	<a href="https://drive.google.com/open?id=1tm_IkjqVReXvXm4YIYYHDhtvB7ZwTk2I">https://drive.google.com/open?id=1tm_IkjqVReXvXm4YIYYHDhtvB7ZwTk2I</a>
<b>Mayagüez</b>	<a href="https://drive.google.com/open?id=1QWQxEwxrCYBpenE98Q_JXkWLLOIYcryq">https://drive.google.com/open?id=1QWQxEwxrCYBpenE98Q_JXkWLLOIYcryq</a>
<b>Ciencias Médicas</b>	<a href="https://drive.google.com/open?id=1bd81YozeBxICi0JL0e8IfcZQ2O1BV192">https://drive.google.com/open?id=1bd81YozeBxICi0JL0e8IfcZQ2O1BV192</a>
<b>Cayey</b>	<a href="https://drive.google.com/open?id=1DY8msZm-TGR8OmT-q_5sVxJM2GHH_BRc">https://drive.google.com/open?id=1DY8msZm-TGR8OmT-q_5sVxJM2GHH_BRc</a>
<b>Humacao</b>	<a href="https://drive.google.com/open?id=1nJEjxVbmB10u0dxIQ1zUFEzJkNp84xvQ">https://drive.google.com/open?id=1nJEjxVbmB10u0dxIQ1zUFEzJkNp84xvQ</a>
<b>Bayamón</b>	<a href="https://drive.google.com/open?id=1M5pU8TKYw2yHmtMRPIEb0nRDRINVXjug">https://drive.google.com/open?id=1M5pU8TKYw2yHmtMRPIEb0nRDRINVXjug</a>
<b>Utuado</b>	<a href="https://drive.google.com/open?id=1VXfZrn2JtNQ8ZVpJRLBWKzh1vxXlrm-e">https://drive.google.com/open?id=1VXfZrn2JtNQ8ZVpJRLBWKzh1vxXlrm-e</a>

Esperamos que los recintos colaboren entre sí para solucionar retos en común y que la comunidad en general apoye las gestiones que se estarán realizando. Este apoyo será fundamental para lograr los resultados esperados en los próximos meses. Como de costumbre, la VPAAeI estará facilitando la colaboración a través del Grupo de Trabajo de Investigación.

cmrr